

تاریخ دریافت: ۹۲/۰۵/۲۳

تاریخ پذیرش: ۹۲/۱۱/۲۰

## بورسی رابطه‌ی بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی مورد مطالعه: نیروهای ستادی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران

مریم مختاری<sup>۱</sup> - آسیه صادق‌نیا<sup>۲</sup> - سعادت روزبه‌ی<sup>۳</sup>

### چکیده

سازمان‌ها بدون تمايل داوطلبانه افراد به همکاري، قادر به توسيعه بهره‌وری و اثربخشی خود نيسنده، زيرا در حالت اجباري، شخص وظايف خود را در راستاي قوانين و مقررات و استاندارهای قابل‌قبول يك سازمان و صرفاً در حد رعایت الزامات انجام مي‌دهد. ولی در همکاري داوطلبانه افراد سعي، کوشش، انرژي و بصيرت خود را برای شکوفايي توانايی‌های خود به نفع سازمان ابراز مي‌کنند. از آجاکه رفتار شهروندی سازمانی يا رفتار شهروندی داوطلبانه، خارج از الزامات نقش رسمي کارکنان قرارگرفته که درنهایت موجب بهره‌وری بالاتر نبوري انساني می‌گردد، در اين پژوهش رابطه‌ی بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران مورد تأكيid قرارگرفته است. در پژوهش حاضر از دو روش پيمائي و استنادي استفاده شده است. جامعه آماري مورد مطالعه، ۴۲۰ نفر از کارکنان ستادی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران بوده که از بين آن‌ها ۲۰۱ نفربر اساس جدول مرگان به عنوان حجم نمونه انتخاب گردیده و با استفاده از روش نمونه‌گيري تصادفي ساده مورد مطالعه قرار گرفته‌اند. جهت جمع‌آوري داده‌ها از ابزار پرسشنامه هنچاريابي شده (پادساکف، ۲۰۰۰)، قلي پور و پيران‌نژاد (۱۳۸۶)، طالبزاده و همکاران (۱۳۹۰)) استفاده شده است. نتایج توصيفي پژوهش بيانگر آن است که ميانگين نمره ادراک از عدالت سازمانی کارکنان شرکت نفت كمتر از حد متوسط و نمره رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت نفت بالاتر از حد متوسط است. نتایج تحليلي حاصل از پژوهش بيانگر تأييد ارتباط بین ادراک از عدالت روبيه‌اي و ادراک از عدالت مراوهداي و مجموع مؤلفه‌های ادراک از عدالت با رفتار شهروندی سازمانی بود، ولی فرضيات ادراک از عدالت توزيعي، سن، جنس، وضعیت تأهل، قومیت و سطح تحصیلات کارکنان شرکت نفت با رفتار شهروندی سازمانی آن‌ها رد گردیده است. يافته‌های پژوهش با نتایج تحقیقات مشابه پيشين مقایسه شده و پيشنهادهایی در راستای يافته‌های پژوهش بمنظور تقویت ادراک از عدالت سازمانی ارائه گردیده است.

### واژه‌های کلیدی

ادراک از عدالت سازمانی، رفتار شهروندی سازمانی، شرکت نفت، گچساران

۱. عضو استادیار جامعه شناسی، دانشگاه یاسوج، M.mokhtari@mail.yu.ac.ir

۲. دانشجوی جامعه‌شناسی گرایش توسعه و اقتصاد، دانشگاه یاسوج، a.sadeghnia@yahoo.com

۳. دانشجوی کارشناسی ارشد، مدیریت دولتی گرایش منابع انسانی، دانشگاه پیام نور دلیجان، roozbehis@yahoo.com

#### مقدمه

شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران بهره‌برداری از میدان‌های پراکنده‌ای از جمله گچساران، بی‌بی حکیمه، سیاه مکان، رگ سفید، پازنان، منصورآباد و نرگسی را بر عهده دارد. واقع شدن این میدان‌ها در استان‌های کهگیلویه و بویراحمد، خوزستان، فارس و بوشهر از یکسو و قرار گرفتن تلمبه‌خانه گوره و چندراهه بزرگ نفت خام صادراتی ایران در حوزه عملیات این شرکت در ساحل گناوه از سوی دیگر، گچساران را به عنوان یک شرکت مهم در عرصه تولید و صدور نفت خام مطرح ساخته است. این شرکت روزانه افزون بر ۷۵۰ هزار بشکه نفت خام، یک میلیارد و ۴۷۰ میلیون فوت مکعب گاز خشک و ۶۰ هزار بشکه مایعات گازی از نوع نفتا تولید می‌کند از این‌رو توجه به این شرکت در ابعاد مختلف جهت افزایش بهره‌وری ضروری می‌نماید.

یکی از اهداف عالی سازمان‌ها داشتن نیروی انسانی مستعد و فرهیخته است. نیروی انسانی که نقش مهمی در پویایی و عملکرد سازمان‌ها دارد از عوامل متعددی بهویژه، از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی تأثیر می‌پذیرد. با توجه به این که نتایج تحقیقات نشان داده‌اند که عدالت سازمانی می‌تواند نقش بسیار مهمی در توسعه، بهبود و ارتقای رفتار شهروندی سازمانی داشته باشد (مورون، ۱۹۹۱) و رفتار شهروندی سازمانی نیز تأثیر زیادی در افزایش بهره‌وری، افزایش اثربخشی، بهبود عملکرد کارکنان، بهبود کیفیت محصولات و خدمات، کاهش غیبت و ترک شغل، وفاداری مشتریان، تشویق کار تیمی و موفقیت سازمان دارد (غلام‌حسینی، ۱۳۸۹)، در این پژوهش نیز سعی شده است تا به رفتار شهروندی سازمانی با یک دید جامع، نگریسته و رابطه عدالت سازمانی با آن از دیدگاه نیروهای ستادی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران مورد بررسی قرار گیرد.

فرآیندهای عدالت نقش مهمی را در سازمان ایفا می‌کنند و چگونگی برخورد با افراد ممکن است که باورها و احساسات و نگرش‌های افراد را تحت تأثیر قرار دهد. به علت گستردگی پیامدهای رعایت عدالت، بررسی اثرات درک از عدالت در سازمان‌ها توجه بسیاری از محققان منابع انسانی، رفتار سازمانی و ... را به خود جلب کرده است. مدیرانی که هنجارهای سازمان را با رفتارهای غیرمنصفانه و ناعادلانه نقض می‌کنند، باعث می‌شوند کارکنان واکنش منفی نسبت به این رفتارها نشان دهند. بنابراین انعکاس عدالت سازمانی در رفتار مدیران باعث می‌شود تا شرایط خوبی هم برای سازمان و هم برای کارکنان به وجود آید (گرینبرگ، ۲۰۰۲: ۱۷۳). نحوه برخورد با کارکنان از منظر

عدالت عموماً منجر به تعهد بالاتر آن‌ها نسبت به سازمان و رفتار شهروندی فرا نقش آن‌ها می‌شود. از سوی دیگر بی‌عدالتی و توزیع غیرمنصفانه دستاوردها و ستادهای سازمان، موجب تضعیف روحیه کارکنان و تنزل روحیه تلاش و فعالیت در آنان می‌شود، بنابراین رعایت عدالت، رمز بقاء و پایداری جربان توسعه و پیشرفت سازمان و کارکنان آن است(الوانی و پورعزت، ۱۳۸۲). درواقع، مجموعه‌ای از رفتار کارکنان تأثیر قابل توجه‌ای بر موفقیت سازمان دارد؛ بهویژه رفتارهای داوطلبانه و اختیاری که کارکنان برای سازمان انجام می‌دهند. این رفتارها، رفتار شهروندی سازمانی نامیده می‌شود.

اندیشمندان، رفتار شهروندی سازمانی را به عنوان رفتار فردی و اختیاری می‌دانند که به صورت مستقیم و آشکار به وسیله سیستم رسمی پاداش سازمان تعریف‌نشده‌اند و درمجموع کارایی سازمان را افزایش می‌دهد (کوهن و کول، ۲۰۰۴). پودساکف (۱۹۹۷) بر این باور است که رفتار شهروندی خوب تفکری است که تنوعی از رفتارهای کارکنان را شامل می‌شود که برخی از مصادق‌های آن عبارت‌اند از: انجام وظایف جانبی، کمک‌رسانی به سایر افراد در کارشان، توسعه حرفه‌ای در زمینه کاری خود، پیروی از مقررات سازمان حتی در مواردی که کسی بر او نظارت ندارد، تلاش در ارتقاء و کمک به سازمان، نگرش مثبت و تحمل ناملایمات در کار (بولینو، تورنلی، ۲۰۰۳). رفتار شهروندی سازمانی بهره‌وری کارکنان و گروههای کاری، ارتباطات، همکاری و کمک‌های بین کارکنان را افزایش می‌دهد؛ کار تیمی را تشویق می‌کند؛ نسبت اشتباہات را کاهش می‌دهد و مشارکت و درگیر شدن کارکنان در مسائل سازمان را افزایش می‌دهد و به طور کلی جوسازمانی مناسبی را فراهم می‌آورد. رفتار شهروندی سازمانی از طریق اثرگذاری بر عوامل درون‌سازمانی از قبیل جوسازمانی بهبود روحیه، افزایش تعهد سازمانی، رضایت شغلی، کاهش نیات ترک شغل، کاهش غبیت و رفتارهای مخرب شغلی و نیز با تأثیرگذاری بر بهبود عوامل برون‌سازمانی همچون رضایت شغلی، کیفیت خدمات و نیز وفاداری مشتریان، موجب تعالی کیفیت عملکرد کارکنان می‌شود (Castro et al, 2004)؛ بنابراین، بررسی رفتار شهروندی سازمانی به چهار دلیل اهمیت دارد:

- ۱- تأکید بر روی رفتار شهروندی سازمانی می‌تواند تعارضات ناشی از ابهام در انتظارات شغل را به حداقل برساند؛ ۲- رفتار شهروندی سازمانی از طریق تأکید بر روی رفتارهای فرا شغلی نیاز به تخصیص منابع کمیاب را کاهش می‌دهد؛ ۳- شرکت از طریق تعیین و بررسی ابعاد رفتار شهروندی سازمانی می‌توانند محیطی را ایجاد کنند

که رفتار شهروند سازمانی را تشویق و بروز آن را تسهیل و در این محیط تسهیل کننده‌های رفتار شهروند سازمانی را افزایش و موانع آن را کاهش دهنده؛<sup>۴</sup> به مدیران فرصت می‌دهد تا درک عمیق‌تری از عوامل رفتار شهروند سازمانی و متغیرهای شغلی و سازمانی مربوط به آن پیدا کنند. (Oplatka, 2009). با توجه به کلیت و گستردگی اهمیت بررسی رفتار شهروندی سازمانی در سازمان‌های مختلف، در این پژوهش نیز به بررسی این مقوله در بین کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران پرداخته شده است.

با توجه به توسعه‌نیافتگی بنیادین شهرستان گچساران و استان کهگیلویه و بویراحمد در ابعاد صنعتی و تولیدی، توجه به شرکت‌های موجود در این استان و ارزیابی عوامل تعالی کیفیت عملکرد آن‌ها از جمله رفتار شهروندی سازمانی و عوامل مؤثر بر آن، اهمیت ویژه‌ای در برنامه‌ریزی‌ها و بهبود کارایی شرکت‌ها خواهد داشت. با این تفاسیر، پژوهش حاضر در صدد بررسی رابطه‌ی بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران است. در این راستا این پرسش مطرح است که بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان ستادی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران چه رابطه‌ای وجود دارد؟ به طور کلی این پژوهش اهداف زیر را دنبال می‌کند:

- شناخت رابطه بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران.
- بررسی شرایط فعلی کارکنان ستادی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران.
- ارائه‌ی پیشنهادهای کاربردی بهمنظور توسعه‌ی عدالت سازمانی و بهبود رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران.

### پیشینه تحقیق

رامین‌مهر و همکاران (۱۳۸۸)، در پژوهشی با عنوان «بررسی رابطه‌ی بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی» به بررسی همبستگی ابعاد ادراک از عدالت سازمانی و همبستگی ادراک از عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی در بین کارکنان شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ستاد تهران پرداخته‌اند. این پژوهش به روش پیمایش انجام‌شده است. جامعه آماری آن ۱۱۶ نفر از کارکنان شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی (ستاد تهران) بوده که به صورت تمام شماری مورد مطالعه قرار گرفته‌اند.

جهت جمع‌آوری داده‌ها از ابزار پرسشنامه استفاده گردیده است. نتایج نشان داده‌اند که رابطه‌ی بین ادراک از عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی معنی‌دار است. از بین ابعاد عدالت، عدالت مراوده‌ای از همبستگی قوی‌تری نسبت به دو بعد دیگر (عدالت توزیعی و رویه‌ای) برخوردار است و سه بعد عدالت سازمانی نیز با یکدیگر همبستگی دارند.

احمدی (۱۳۸۹)، در پژوهشی با عنوان «بررسی رابطه عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی»، به بررسی رابطه عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی در بانک اقتصاد نوین پرداخته است. این پژوهش به روش پیمایش انجام‌شده است. جامعه آماری پژوهش کلیه کارکنان بانک اقتصاد نوین بوده است. حجم نمونه به تعداد ۳۵۰ نفر به روش طبقه‌ای تصادفی ساده با تخصیص متناسب موردمطالعه قرارگرفته است. جهت جمع‌آوری داده‌ها از ابزار پرسشنامه استفاده گردیده است. نتایج نشان داده‌اند که بین تمام ابعاد عدالت سازمانی و تمامی ابعاد رفتارهای شهروندی سازمانی ارتباط وجود دارد. همچنین تحلیل رگرسیون چند متغیره نشان داده که ابعاد، عدالت مراوده‌ای و عدالت توزیعی بیشترین تأثیر را بر رفتارهای شهروندی سازمانی داشته‌اند.

بهلوی‌زیناب و همکاران (۱۳۸۹)، به پژوهشی با عنوان «بررسی تأثیر عدالت سازمانی بر رفتار شهروندی سازمانی کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز» پرداخته‌اند. این پژوهش به روش پیمایش انجام‌شده است. جامعه آماری آن ۱۲۸۷ نفر از کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی تبریز بوده است. حجم نمونه به تعداد ۲۹۶ نفر، به روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای برای جمع‌آوری داده‌ها انتخاب شده‌اند. جهت جمع‌آوری داده‌ها از ابزار پرسشنامه استفاده گردیده است. نتایج نشان داده‌اند که عدالت سازمانی (توزیعی، رویه‌ای، تعاملی) با هر یک از ابعاد مختلف رفتار شهروندی سازمانی (وظیفه‌شناسی، احترام و تکریم، نوع دوستی، جوانمردی، فضیلت شهروندی) رابطه معنی‌دار دارند. بین جنسیت با رفتار شهروندی سازمانی رابطه معناداری به دست نیامده است.

رضائیان و میرزاده (۱۳۸۹)، در پژوهشی با عنوان «تأثیر برداشت کارکنان از عدالت سازمانی بر رفتارهای شهروندی سازمانی آنان»، به بررسی تأثیر برداشت کارکنان از عدالت سازمانی به‌عنوان یکی از عوامل تأثیرگذار در ارتقاء رفتار شهروندی سازمانی در شرکت ملی پخش فراورده‌های نفتی پرداخته‌اند. این پژوهش به روش پیمایش انجام‌شده است. جامعه آماری پژوهش ۷۷۳ نفر از کارکنان شرکت ملی پخش فراورده‌های نفتی (ستاد تهران) بوده که ۲۴۶ نفر به‌عنوان حجم نمونه موردمطالعه

قرارگرفته‌اند. جهت جمع‌آوری داده‌ها از ابزار پرسشنامه استفاده گردیده است. نتایج نشان داده‌اند برداشت کارکنان از عدالت سازمانی (توزیعی، رویه‌ای، تعاملی و اطلاعاتی) بر رفتار شهروندی آنان تأثیرگذار است. در رتبه‌بندی این ابعاد، برداشت کارکنان از عدالت مراوده‌ای در رتبه اول، عدالت توزیعی در رتبه دوم، عدالت اطلاعاتی در رتبه سوم و عدالت رویه‌ای در رتبه چهارم قرار داشته است.

محرم‌زاده و همکاران (۱۳۹۱)، به پژوهش با عنوان «ارتباط عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی در ادارات تربیت‌بدنی استان آذربایجان غربی» پرداخته‌اند. این پژوهش به روش پیمایش انجام‌شده است. جامعه آماری آن ۹۴ نفر از کارکنان شاغل در ادارات تربیت‌بدنی استان آذربایجان غربی بوده که به صورت تمام شماری و با روش نمونه‌گیری غیر تصادفی هدفمند مورد مطالعه قرارگرفته‌اند. جهت جمع‌آوری داده‌ها از ابزار پرسشنامه استفاده گردیده است. نتایج نشان داده‌اند که بین عدالت توزیعی و رفتار شهروندی سازمانی رابطه وجود نداشته، اما بین عدالت رویه‌ای و رفتار شهروندی سازمانی، عدالت مراوده‌ای و رفتار شهروندی سازمانی و نیز بین عدالت سازمانی و فضایل شهری رابطه برقرار است. همچنین تحلیل رگرسیون نشان داده از میان ابعاد عدالت سازمانی، عدالت مراوده‌ای می‌تواند رفتار شهروندی سازمانی را پیش‌بینی کند.

ارتورک (۲۰۰۷)، در پژوهشی با عنوان «افزایش رفتارهای شهروندی سازمانی دانشگاهیان ترکیه: نقش میانجی اعتماد به سرپرست در رابطه بین عدالت سازمانی و رفتار شهروندی» به بررسی نقش عدالت سازمانی و اعتماد به سرپرست (مدیر) بر افزایش رفتارهای شهروندی سازمانی استدانان دانشگاه ترکیه پرداخته است، این پژوهش به روش پیمایش انجام‌شده است. جامعه آماری پژوهش ۱۰۱۸ نفر از اعضای هیئت‌علمی دانشگاه‌های دولتی ترکیه بوده است. برای جمع‌آوری داده‌ها از ابزار پرسشنامه استفاده گردیده است. نتایج نشان داد که اعتماد به سرپرست بر درک کارمندان از عدالت سرپرست تأثیر می‌گذارد و آنان مشترکاً بر رفتارهای شهروندی سازمانی نسبت به مدیر و نسبت به افراد تأثیر می‌گذارند. همچنین نتایج نشان داده‌اند که اعتماد به مدیر در دانشگاه‌هایی که سطح عدالت سازمانی آن‌ها بالاست، نسبت به سایر دانشگاه‌ها بیشتر است.

فلیپ و همکاران (۲۰۱۲)، در پژوهشی با عنوان «رابطه بین رفتار شهروندی سازمانی و عدالت سازمانی در محل کار» ارتباط میان رفتار شهروندی سازمانی و عدالت سازمانی و همچنین تأثیر رفتار شهروندی سازمانی و عدالت سازمانی در افزایش میزان

اثربخشی سازمان را مورد بررسی قرار داده‌اند. در این پژوهش رفتار شهروندی سازمانی با ابعاد (نوع دوستی، وجودان، فضیلت مدنی، جوانمردی، حسن نیت) و عدالت سازمانی با ابعاد (توزیعی، رویه‌ای) موردنی‌سنجش قرار گرفته است. نتایج نشان داده‌اند که، تنها زمانی کارکنان سطح بالایی از رفتار شهروندی سازمانی را خواهند داشت و اثربخشی را افزایش می‌دهند که، احساس نمایند عدالت سازمانی در مورد آن‌ها رعایت می‌گردد.

مرور اجمالی بر مطالعات و تحقیقات انجام‌شده در ارتباط با موضوع موردنی‌سنجش می‌دهد که پژوهش‌های انجام‌شده داخلی در حوزه‌ی رفتار شهروندی سازمانی، بسیار نوپاست و این پژوهش‌ها، فقط بین سال‌های ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۱ انجام‌شده، بنابراین اتکا به داده‌های آن‌ها نمی‌تواند تصویر کاملی از تحولات دراز مدت موضوع موردنی‌سنجش در جامعه ایران به دست دهد. علاوه بر این، پژوهش‌های انجام‌شده با شرایط جغرافیایی، جامعه آماری و ملاحظات روشی گوناگون، غیر یکشکل و در محدوده‌ی شهرستان یا استان بوده و پژوهشی‌های طولی در سطح ملی انجام نگرفته است. درنهایت عدم انسجام اجزاء مختلف پژوهش‌ها و عدم حمایت آنان از یکدیگر از سایر مشکلات این تحقیقات بوده است.

### چارچوب نظری پژوهش

چارچوب نظری این پژوهش یک رهیافت ترکیبی است که بر نظریه برابری آدامز و نظریه رفتار شهروندی سازمانی ارگان مبتنی است.

مطالعات عدالت در سازمان‌ها با کارهای آدامز درباره‌ی نظریه برابری آغاز شد که بر ادراک عادلانه بودن پیامدها تأکید دارد. عدالت سازمانی در اغلب تحقیقات یک پدیده سه‌بعدی (عدالت توزیعی، رویه‌ای و تعاملی)، در نظر گرفته شده که به دلیل پیامدهای مهم کاری نظیر تعهد سازمانی، رفتارهای مطلوب سازمانی، رفتارهای ضد تولید و عملکرد شغلی تبدیل به یکی از جذاب‌ترین و راهگشاترین موضوعات تحقیقی در حوزه روان‌شناسی صنعتی و سازمانی شده است.

عدالت توزیعی: عدالت توزیعی بیانگر ادراک افراد از میزان رعایت عدالت در توزیع و تخصیص منابع و پاداش‌های است. به بیان دیگر، حدی که افراد پاداش‌ها را با عملکرد مرتبط می‌دانند، دلالت دارد (رضائیان، ۱۳۸۴: ۴۳). لوندال (۱۹۶۷)، عدالت توزیعی را از دیدگاه افرادی که عمل تخصیص را انجام می‌دهند موردنی‌سنجش قرار داده است. از این‌رو مدل قضاوت عادلانه لوندال، نگرش فعلانه‌تری را نسبت به تئوری برابری

در نظر می‌گیرد. در بحث از عدالت توزیعی، اصل مبادله مدنظر قرار می‌گیرد. یعنی افراد به آنچه با خود به سازمان و جامعه آورده‌اند به منزله مبادله‌ای در قبال آنچه دریافت کرده‌اند، می‌نگرنند (الوانی و همکاران، ۱۳۸۷: ۱۱ و ۴). در حالی که بر اساس قضاوتن عادلانه لوندال، قضاوتهای افراد در مورد انصاف، فقط بر مبنای قاعده عدالت و انصاف نیست، بلکه قاعده برابری و قاعده نیاز نیز نقش مهمی در این قضاوتها ایفا می‌کند.

عدالت رویه‌ای: عدالت رویه‌ای با ادراک افراد از عادلانه بودن رویه‌های جاری در تصمیم‌گیری برای جبران خدماتشان (نه با توزیع واقعی درآمدها) سروکار دارد؛ مانند رویه‌های جاری در ارزیابی عملکرد افراد در سطوح متفاوت جامعه یا سازمان، نحوه برخورد با شکایتها و نزاعها و نحوه توزیع درآمدها میان افراد (Folger and Konovvsky, 1989: 32). در بحث از عدالت رویه‌ای نیز مانند نظریه برابری، ادراکات انسان‌ها نقش مهمی دارند و واکنش افراد جامعه نسبت به رویه‌ها به چگونگی ادراکشان از رویه‌ها، نه ماهیت واقعی آن‌ها، بستگی دارد. زیرا از نظر روان‌شناسی، انسان‌ها بر اساس واقعیات رفتار نمی‌کنند، بلکه بر اساس ادراک خود از واقعیت، واکنش نشان می‌دهند (رضائیان، ۱۳۸۴: ۴۹).

به‌طور کلی دو چارچوب برای مطالعه عدالت رویه‌ای ارائه شده است: ۱) مدل ابزاری(نفع خود)؛ ۲) مدل رابطه‌ای (ارزش گروهی).

مدل ابزاری: بر اساس این مدل، افراد برای نتایج کوتاه‌مدت در فعالیت‌های جمعی مشارکت نمی‌کنند، بلکه آنان در عملکرد خود به دادوستدهای آتی نیز توجه دارند. درواقع رویه تصمیم‌گیری از آن جهت اهمیت دارد که می‌تواند اطلاعات مربوط به منافع آتی افراد را آشکار سازد و آن‌ها می‌توانند تخمین بزنند که فرصت‌های آتی، برایشان نویدبخش خواهد بود یا نومیدکنند. افراد فراگردهای عادلانه را نسبت به فراگردهای نعادلانه ترجیح می‌دهند؛ زیرا سرانجام، فراگردهای عادلانه به سود اقتصادی بیشتری منتج می‌شوند. بنابراین عدالت رویه‌ای در چشم‌اندازی روش نسبت به آن دسته از نتایج اقتصادی که ممکن است از رویه‌ها حاصل شوند، ارزیابی می‌شود(الوانی و همکاران، ۱۳۸۷: ۱۲).

مدل رابطه‌ای: بر اساس مدل رابطه‌ای، گروههای اجتماعی ابزار مفیدی برای کسب منافع اجتماعی و احساسی‌اند. برای مثال گروه‌ها می‌توانند به افراد حس قدر و منزلت و قدرت بدهند؛ درنتیجه افراد انرژی زیادی صرف تلاش برای بهبود روابط

اجتماعی خود با دیگران می‌کنند. مطابق مدل رابطه‌ای، رویه‌ها تا حدی که حاکی از احترام گروه (یا دست کم یکی از مسئلان آن) نسبت به افراد باشد، عادلانه ارزیابی می‌شوند.

مدل رابطه‌ای همچنین معین می‌کند که افراد رویه‌ها را نسبت به سه مشخصه زیر مورد ارزیابی قرار می‌دهند: ۱) از تعصب به دور باشند (بی‌طرفی)؛ ۲) حاکی از علاقه تصمیم‌گیرنده به علائق و منافع افراد باشند (خیرخواهی)؛ ۳) برای افراد وجهه و اعتبار به ارمنان آورند (شناسایی اعتبار).

دانشمندان اغلب عدالت توزیعی را به مثابه واکنش افراد نسبت به تخصیص‌های اقتصادی یا نسبتاً اقتصادی و عدالت رویه‌ای را به مثابه واکنش افراد نسبت به تخصیص منافع اجتماعی و احساسی تعریف کرده‌اند. به عبارت دیگر عدالت توزیعی را، با تسامح، برابر با منافع اقتصادی و عدالت رویه‌ای را برابر با منافع اجتماعی و احساسی دانسته‌اند (الوانی و همکاران، ۱۳۸۷: ۱۲).

عدالت تعاملی: افراد عدالت را از برخوردي که در روابط متقابل شخصی با آن‌ها می‌شود، استنباط می‌کنند. این پدیده تحت عنوان «عدالت مراوده‌ای»، توسط دو پژوهشگر به نام‌های بایاس و موگ در سال ۱۹۸۶ مورد توجه قرار گرفت. بر این اساس افراد نسبت به کیفیت برخورد در روابط متقابل شخصی و همچنین جنبه‌های ساختاری فرا گرد تصمیم‌گیری حساس‌اند (Bobocel, 1997: 77). عدالت تعاملی (مراوده‌ای) به دو جزء عدالت بین فردی<sup>۱</sup> و عدالت اطلاعاتی<sup>۲</sup> تقسیم می‌شود.

کولکوئیت<sup>۳</sup> تشریح می‌کند، عدالت بین فردی حوزه‌ای است که سرپرستان با مستخدمین در شأن و احترام آن‌ها رفتار می‌کنند یا بخشی از طرز برخوردها که در تفسیر رویه‌ها و نتایج قبل مشاهده است (Roch & Shanock, 2006: 300). عدالت بین فردی بر رفتار خوب، احترام، صداقت و ... که در رویه‌ها مشهود است، مربوط می‌شود (قلی‌پور و پیران‌نژاد، ۱۳۸۶: ۳۶۲). همچنین کولکوئیت تشریح می‌کند، عدالت اطلاعاتی عبارت است از کفایت اطلاعات ارائه شده به مستخدمین در مورد رویه‌ها (Roch & Shanock, 2006: 300). عدالت اطلاعاتی به اطلاعات و توضیحاتی که توسط تصمیم‌گیرنده‌گان در خصوص چرایی استفاده از رویه‌های خاص، یا چرایی توزیع پیامدها

1- Interpersonal justice

2- Informational justice

3- Colquitt

از طریق یک روش خاص و یا اینکه آیا اطلاعات منطقی، صادقانه و به موقع است یا خیر مربوط می‌شود (قلیپور و پیران‌نژاد، ۱۳۸۶: ۳۶۲).

در این نظریه، ضمن تأکید بر اهمیت احساس عدالت کارکنان نسبت به منصفانه بودن رفتار سازمان با آن‌ها، چنین ادعا می‌شود که اگر کارکنان احساس کنند با آن‌ها ناعادلانه برخورد شده است، برانگیخته می‌شوند تا عدالت را برقرار سازند. در ویرایش جدید نظریه برابری که بهوسیله آدامز ارائه شده است، چنین اظهار می‌شود که افراد دریافتی خود را با دریافتی دیگران از سازمان، مقایسه می‌کنند؛ اگر با این مقایسه به این نتیجه برسند که برخورد سازمان با کارکنان به‌طور نسبی غیرمنصفانه است، احساس بی‌عدالتی کرده، برای کاهش این بی‌عدالتی تلاش می‌کنند (رضاییان، ۱۳۸۵: ۴۶۱).

آدامز با طرح نظریه برابری معتقد است کارکنان سازمان بر حسب آنچه به سازمان می‌دهند، مانند تحصیلات، تجربه، کوشش و وفاداری، انتظار دارند به میزان متناسب با دریافتی‌هایی نیز از سازمان، مانند دستمزد، شهرت، روابط اجتماعی و شهرت، روابط اجتماعی و پاداش‌های بیرونی داشته باشند. کارکنان همواره انتظار دارند بین داده‌ها و ستاده‌ها تعادل باشد؛ به عبارت دیگر، انتظار دارند با آن‌ها بر اساس عدالت رفتار شود. طبق نظر آدامز، افراد بر اساس عدالت سازمانی برانگیخته می‌شوند و هرگاه احساس کنند دریافت‌های ایشان به عنوان پاداش، با انجام وظایفشان برابر است، کوشش بیشتری از خود نشان می‌دهند و هرگاه احساس نابرابری یا بی‌عدالتی سازمانی کنند، با واکنش‌های منفی، از جمله کم‌کاری و رفتارهای ضعیف شهرمندی سازمانی و در شکل شدید آن، استعفا از کار، به این نابرابری پاسخ می‌دهند. بر این اساس، او معتقد است آنچه بیشتر از همه عملکرد شغلی کارکنان را تحت تأثیر قرار می‌دهد، عدالت سازمانی است، اما بسیاری از دانشمندان مسائل سازمانی معتقدند مدیریت سازمان و راهبردهای او برای فعالیت‌های سازمان نیز می‌تواند بر عملکرد کارکنان تأثیر بگذارد. مدیر در نقش رهبری سازمان می‌تواند سبک‌های متفاوتی را در هدایت نیروی انسانی انتخاب کند. سبک مدیریت تعیین کننده جو، فرهنگ و راهبردهای حاکم بر سازمان است. سبک مدیریت، بیانگر چگونگی تعامل مدیران با کارکنان تحت سرپرستی است (هیکس و گولت، ۱۳۷۴: ۱۸۶).

ارزش عمده نظریه برابری برای مدیران در آن است که این نظریه اهمیت فرا گردهای مقایسه اجتماعی را برجسته می‌سازد و تأکید می‌کند که افراد همواره خود را در متن جامعه و در مقایسه با دیگران، ارزیابی می‌کنند؛ از این‌رو مدیرانی که برای

برخورد با مسئله احساس بی‌عدالتی، از راه حل‌های موقت استفاده می‌کنند، با مشکلات جدی مواجه می‌شوند. فایده دیگر نظریه برابری آن است که مدیران را متوجه این امر می‌سازد که اگر اطلاعات دقیق درباره آورده‌ها و دریافتی‌های هر فرد و آورده‌ها و دریافتی‌های دیگران در اختیار کارکنان قرار گیرد، آن‌ها ارزیابی‌های صحیح‌تری از وضع موجود خواهند داشت. البته باید توجه شود که اگر کارکنان به اطلاعات دقیق درباره دیگران دست یابند، دیگر نمی‌توانند احساس بی‌عدالتی را با دلیل تراشی برای خود، کاهش دهند.

معتبرترین تقسیم‌بندی ارائه شده درباره مؤلفه‌های رفتار شهروندی سازمانی از سوی ارگان ارائه شده است که در پژوهش‌های مختلف موردنرسی قرار گرفته می‌گیرد. ارگان پنج بعد زیر را به عنوان ابعاد رفتار شهروندی سازمانی بیان کرده است:

۱) **وظیفه‌شناسی<sup>۱</sup>**: به کار و تلاش فراتر از الزامات رسمی سازمان، وظیفه‌شناسی گویند و شامل رفتارهایی است که به فرد اجازه می‌دهد در حدی بالاتر از انتظار وظایفش را انجام دهد و باعث افزایش اعتماد در بین کارکنان شود. ارگان (۱۹۸۸) معتقد است، افرادی که دارای رفتار شهروندی بالایی هستند در بدترین شرایط هم به کار خویش ادامه می‌دهند که این نشان از وظیفه‌شناسی بالای آنان است. بعد وظیفه‌شناسی حالتی است که در آن اعضای سازمان رفتارهای خاصی انجام می‌دهند و فراتر از حداقل سطح وظیفه‌ی موردنیاز برای انجام آن کار فعالیت می‌نمایند (Organ, 1988: 9).

۲) **نوع دوستی<sup>۲</sup>**: به رفتار یاری‌دهنده‌ی افراد به صورت کاملاً داوطلبانه و به منظور کمک به همکاران، نوع دوستی گویند و به رفتارهای مفید و سودبخشی از قبیل ایجاد صمیمیت، همدلی و دلسوی میان همکاران اشاره دارد که خواه به شکل مستقیم و یا غیرمستقیم به کارکنانی که دارای مشکلات کاری هستند کمک می‌کنند. البته برخی از صاحب‌نظران رفتار شهروندی مثل پودساکف<sup>۳</sup>، ابعاد نوع دوستی و وظیفه‌شناسی را در یک طبقه قرار می‌دهند و از آن‌ها به عنوان رفتارهای کمکی<sup>۴</sup> یاد می‌کنند (اسلامی و سیار، ۱۳۸۶: ۵۸).

- 
- 1- Conscientiousness
  - 2- Humanism
  - 3- Podsakoff
  - 4- Helping Behavior

(۳) فضیلت شهروندی<sup>۱</sup>: رفتارهایی که حاکی از مشارکت فعال و مسئولانه افراد در حین انجام وظیفه و به طور کلی حساسیت بالا نسبت به حیات سازمان و کارهایی که موجب افزایش وجهه سازمان می شود. این رفتارها می توانند شامل پیشنهاد در مورد این که چگونه سازمان می تواند کارایی اش را ارتقاء دهد یا این که حضور در فعالیت های فوق برنامه و حمایت از طرح های توسعه و تغییرات در سازمان و افزایش اطلاعات در مورد سازمان برای آگاهی دادن به دیگران و کارهایی از این دست، است (Organ, 1988: 15). بر این اساس یک شهروند سازمانی خوب نه تنها باید از مباحث روز سازمان آگاه باشد بلکه باید درباره آن اظهار نظر کند و در حل آن ها نیز مشارکت فعالانه داشته باشد.

(۴) جوانمردی<sup>۲</sup>: رفتارهایی که به صبر و شکیبایی در برابر موقعیت های مطلوب و مساعد، بدون اعتراض، نارضایتی و گله مندی اشاره دارد و کارکنان با رفتار جوانمردی از شکایت کردن ها، عیب جویی و ایرادگیری را در سازمان کاهش می دهند و بیشتر وقت خود را صرف فعالیت های سازمانی می کنند (هوبیدا و نادری، ۱۳۸۸: ۱۰۵). وجود کاری، یکی از حوزه های وجود انسان که در سایه اخلاق کاری نمایانگر می شود و مرز بین صحیح و ناصحیح را مشخص می کند و به طور کلی به اطاعت از قوانین و مقررات سازمانی، وقت شناسی و پایین ترین حد غیبت از سازمان دلالت دارد و وضعیتی که افراد سازمان در مشاغل خود سعی دارند کارهای محوله را به بهترین نحو، به طور دقیق انجام دهند.

(۵) احترام و تکریم<sup>۳</sup>: این بعد نشان دهنده نحوه رفتار افراد با همکاران، سرپرستان و مخاطبان سازمان است در این حالت کارکنان تلاش می کنند گام های ضروری را به منظور پیشگیری از وقوع مشکلات کاری همکاران خود در واحد سازمانی بردارند و جلسات مشاوره مابین مدیران و کارکنان به منظور پیشگیری از وقوع مشکلات کاری برگزار کنند (Castor & et al, 2004: 30). رفتارهای مؤدبانه ای که مانع از ایجاد مشکل و مسئله در محیط کار و یا مشورت پیش از اقدام می شود و افرادی که در سازمان با احترام و تکریم با دیگران رفتار می کنند دارای رفتار شهروندی مترقی هستند (Podsakoff et al, 2000: 514). ارگان بعد از بر شمردن این ابعاد، یادآوری می کند که

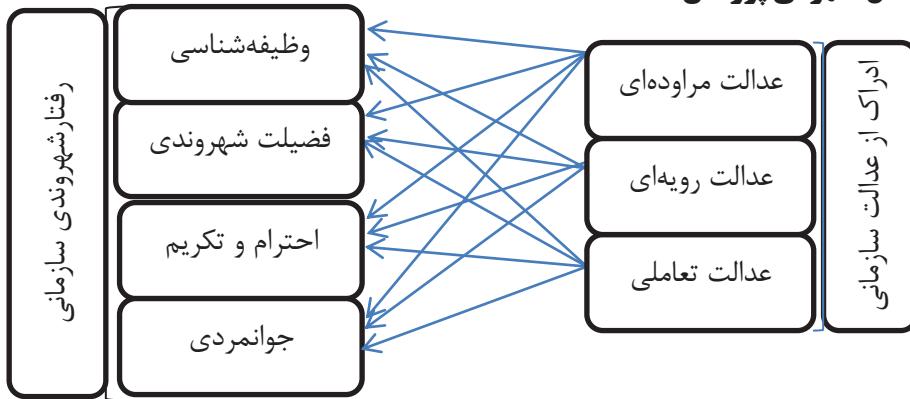
1- Civil virtue  
2- Sportmanship  
3- Courtesy

## بررسی رابطه‌ی بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی

ممکن است هر پنج بعد رفتار شهروندی به‌طور همزمان در سازمان نمایان نشود یا اینکه ممکن است فردی که دارای فضیلت شهروندی بالاست همواره نوع دوست نباشد یا این‌که برخی از این ابعاد ممکن است اهرم فشاری برای سرپرستان و مدیران سازمان باشد و بدین ترتیب بر تصمیم‌گیری مدیران و برای ارتقاء و پاداش تأثیر بگذارد.

با این تفاسیر، در پژوهش حاضر رفتار شهروندی بر اساس نظریه ارگان در پنج بعد نوع دوستی، وظیفه‌شناسی، احترام و تکریم، فضیلت شهروندی و جوانمردی و عدالت سازمانی در سه بعد عدالت توزیعی، عدالت رویه‌ای و عدالت مراوده‌ای موردنبررسی و ارزیابی قرار گرفته است. تا بتوان امیدوار بود با توجه به نقش رفتار شهروندی سازمانی در نهادینه کردن وظایف به عنوان آرمان فردی افراد، اهداف سازمانی جزء لاینک اهداف شخصی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران شده و افراد در تحقیق آن بکوشند.

### مدل مفهومی پژوهش



### فرضیه‌های پژوهش

فرضیه ۱: ادراک از عدالت سازمانی بر رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت تأثیر دارد.

فرضیه ۲: ادراک از عدالت رویه‌ای بر رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت تأثیر دارد.

فرضیه ۳: ادراک از عدالت مراوده‌ای بر رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت تأثیر دارد.

فرضیه ۴: ادراک از عدالت توزیعی بر رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت تأثیر دارد.

**فرضیه ۵:** بین سن کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران و رفتار شهروندی سازمانی آن‌ها رابطه معنادار وجود دارد.

**فرضیه ۶:** بین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت با توجه به وضعیت تأهل آن‌ها تفاوت معنادار وجود دارد.

**فرضیه ۷:** بین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت با توجه به قومیت آن‌ها تفاوت معنادار وجود دارد.

**فرضیه ۸:** بین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت با توجه به سطح تحصیلات آن‌ها تفاوت معنادار وجود دارد.

### روش‌شناسی

در این پژوهش از روش پیمایش که امکان دستیابی به نتایج تعمیم‌پذیر به کل جامعه آماری را از طریق مطالعه‌ی نمونه‌ی معرف فراهم می‌آورد، استفاده شده است. جامعه آماری این پژوهش نیروهای ستادی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران به تعداد ۴۲۰ نفر بوده‌اند که با استفاده از جدول مورگان (حسن‌زاده، ۱۳۸۶: ۱۳۳)، تعداد ۲۰۱ نفر به عنوان حجم نمونه انتخاب گردیده‌اند. با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی ساده، نمونه‌ها انتخاب و داده‌ها جمع‌آوری گردیده‌اند. برای جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات از ابزار پرسشنامه هنجاریابی شده محققان پیشین (قلی‌پور و پیران‌نژاد، ۱۳۸۶ و مهدی‌زاده، ۱۳۹۰)، استفاده گردیده است. جهت تعیین اعتبار مقیاس‌ها از اعتبار سازه به روش تحلیل عاملی تأییدی و جهت تعیین پایایی از هماهنگی درونی ابزار به روش آلفای کرونباخ استفاده گردیده که نتایج آن در جدول شماره‌ی ۱ معکس شده است.

بر اساس نتایج بدست‌آمده، آزمون KMO برای سازه رفتار شهروندی سازمانی (۰/۷۹۷) و برای ادراک از عدالت سازمانی (۰/۹۰۵) است که بیانگر کفايت اندازه نمونه است. همچنین، نتیجه آزمون بارتلت که برای هر دو سازه در سطح خطای کمتر از ۱/۰۰ معنی‌دار است، نشان می‌دهد که ماتریس همبستگی بین گوییه‌های هر یک از سازه‌ها، ماتریس همانی و واحد نیست؛ یعنی، از یک طرف بین گوییه‌های درون هر عامل همبستگی بالایی وجود دارد و از طرف دیگر بین گوییه‌های یک عامل با گوییه‌های عامل دیگر، هیچ‌گونه همبستگی مشاهده نمی‌شود.

بررسی رابطه‌ی بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی

جدول ۱. تعیین اعتبار و پایایی مقیاس رفتار شهروندی سازمان

ضریب آلفای کرونباخ	واریانس تبیین شده	مقدار ویژه	عامل‌ها (وزن عاملی)				
			جوانمردی	فضیلت شهریوندی	احترام و تکریم	-وظیفه-شناسی	
۰/۷۶۱	۲۵/۰۱	۵/۷۵					همیشه برای حضور سرکار وقت‌شناس هستم.
							به اطلاعیه‌ها و بیانیه‌های سازمان توجه دارم و به آن‌ها عمل می‌کنم.
							به آنها و یادداشت‌ها در شرکت توجه می‌کنم.
							از قوانین سازمان تعیت می‌کنم حتی زمانی که کسی مراقب من نیست.
							بالینکه تعهدی ندارم سعی می‌کنم همکاران تازه‌وارد را راهنمایی کنم.
							خود را از تغییراتی که در سازمان رخ می‌دهد باخبر نگه می‌دارم.
							سعی می‌کنم حقوق همکارانم را رعایت کنم.
۰/۷۰۵	۸/۹۷	۲/۰۶					از روی رعیت، سعی در حل مشکلات کاری همکارانم دارم.
							کمک به افراد دارای وظایف طاقت‌فرسا را ضروری می‌دانم.
							اقداماتی به عمل می‌آورم تا از ایجاد مشکلات با دیگر کارکنان جلوگیری نمایم.
							همیشه در انجام کارهای مولو، خواهان تشریک مساعی با همکارانم هستم.
							سرپرست یا مدیر خود را قل از انجام هر عمل مهم آگاه می‌کنم.
							اغلب مراقب تأثیر تصمیمات و اعمالیم به روی همکارانم هستم.
							همیشه به دنبال این هستم که نقایص و کمبودهای شرکت را رفع کنم.
۰/۷۲۳	۶/۸۶	۱/۵۸					کارهایی انجام می‌دهم که در حیطه وظایف نیستند اما وجهه سازمان را بالا می‌برند.
							با رغبت در جلسات رسمی و غیررسمی سازمان شرکت می‌کنم.
							به پیگیری تغییرات اعمال شده توسط مدیر توجه می‌کنم.
							قوانین سازمان از جمله دستورالعمل‌ها، مقررات، آینینه‌های و روابط را حی و قطبی کسی نظرات نمی‌کند اما احترام می‌کنم.
							همیشه بر اشتاهات تمکن بیشتری دارم تا چندهای مثبت.
							از قوانین سازمان تعیت می‌کنم حتی زمانی که کسی مراقب من نیست.
							همیشه از اقدامات سازمان عیوب جویی می‌کنم.
۰/۶۴۲	۶/۰۸	۱/۴۰					اگر امکان داشته باشد سعی می‌کنم از حق دیگری به نفع خود استفاده کنم.
							زمان زیادی را با وجود فشار کاری برای چای یا صحابه خوردن صرف می‌کنم.
							واریانس کل تبیین شده
							مقادیر آزمون KMO جهت مناسب بودن اندازه نمونه
							مدار آزمون Bartlett جهت درست بودن تفکیک عامل‌ها
							Chi-Square= ۱۲۴۳/۷۱۸ Df= ۲۵۳ Sig= .۰۰۰
							ضریب آلفای کرونباخ کل مقیاس رفتار شهروندی سازمانی

در تحلیل عاملی برای سازه رفتار شهروندی سازمانی چهار عامل در نظر گرفته شد و بعد نوع دوستی از مدل خارج گردید. درمجموع در مقیاس رفتار شهروندی سازمانی ۳ گویه و در مقیاس ادراک از عدالت سازمانی ۴ گویه به دلیل اینکه بار عاملی نداشتند یا با عاملی غیر از آنچه پیش‌بینی می‌شد، دارای همبستگی بودند، از مدل حذف گردیدند. نتایج تحلیل بیانگر آن هستند که میزان واریانس تبیین شده در سازه رفتار شهروندی سازمانی (۴۶/۹۳) و در ادراک از عدالت سازمانی (۶۰/۷۸) است. پایایی هر یک از سازه‌ها نیز محاسبه شده است که مقدار آن در سازه رفتار شهروندی سازمانی (۰/۸۴۲) و در ادراک از عدالت سازمانی (۰/۹۲۳) است که نشان می‌دهد مقیاس طراحی شده، از پایایی مطلوبی برخوردار است و این نشانگر انسجام درونی مناسب بین گویه‌ها است.

## جدول ۲. تعیین اعتبار و پایایی مقیاس ادراک از عدالت سازمانی

ضریب آلفای کرونباخ	واریانس تبیین شده	مقدار ویژه	عامل‌ها (وزن عاملی)			
			عدالت روابط	عدالت مرادهای رویه‌ای	عدالت توسعی	
۰/۸۷۲	۴۳/۶۳	۷/۸۵				۰/۷۹۲ ترکیب مزايا و منافع برداختی شرکت به من منصفانه است.
						۰/۷۳۴ نحوه ارزیابی عملکرد من از سوی شرکت منصفانه است.
						۰/۷۳۱ فرآیندی که بر طبق آن در مورد حقوق من تصمیم‌گیری می‌شود، منصفانه است.
						۰/۷۳۰ موقعیت‌هایی که برای ارتقاء در سازمان دارم، منصفانه است.
						۰/۶۸۱ معیارها و فرآیندهای ارتقاء در این شرکت منصفانه است.
						۰/۶۱۲ رویه‌هایی که برای ارزیابی عملکرد من بکار می‌بروند، منصفانه هستند.
						۰/۶۳۱ رویه‌ها در این شرکت با رعایت استانداردهای اخلاقی تنظیم می‌شود.
۰/۸۵۱	۱۰/۰۳	۱/۸۱				۰/۷۷۹ کسانی که در شرکت با آن‌ها ارتباط کاری دارم با من صادقانه و اخلاقی برخورد می‌کنند.
						۰/۷۶۳ کسانی که در شرکت با آن‌ها ارتباط کاری دارم با خوش‌رویی برخورد می‌کنند.
						۰/۶۹۷ میزان احترامی که من در سازمان دریافت می‌کنم، منصفانه است.
						۰/۶۷۲ کسانی که در سازمان با آن‌ها ارتباط کاری دارم با من منصفانه برخورد می‌کنند.
						۰/۶۷۱ زینی به نقطه نظرات و پیشنهادهای من اهمیت می‌دهد.
						۰/۶۶۳ روابط زینی با بر اساس اعتماد، ملاحظه و مهربانی است.
						رویه‌ها در این شرکت بدون تعصب، بیکجانه‌نگری و واستگی تنظیم می‌شوند. رویه‌ها در این شرکت با رعایت استانداردهای اخلاقی تنظیم می‌شود. رویه‌ها در این شرکت معترض و قابل اعتماد هستند. تصمیمات در راه کارگران شرکت به مرور یکسان اجرا می‌شود. رویه‌ای انجام کار در این سازمان منصفانه است. واریانس کل تبیین شده
۰/۸۵۶	۷/۲۱	۱/۳۰				۰/۸۰۹ ۰/۸۰۸ ۰/۷۹۱ ۰/۵۱۰ ۰/۴۷۰ مقدار آزمون KMO جهت مناسب بودن اندازه نمونه
						Chi-Square= ۱۷۹۸/۰/۹ Df= ۱۵۳ Sig= .۰/۰۰۰ مقادار آزمون Bartlett جهت درست بودن تفکیک عامل‌ها
						ضریب آلفای کرونباخ کل مقیاس ادراک از عدالت سازمانی
						۰/۹۲۳

## تکنیک‌های آماری مورد نظر برای تجزیه و تحلیل اطلاعات و آزمون فرضیه‌ها

جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها از بسته نرم‌افزار کامپیوتري SPSS استفاده شده است. در این پژوهش آمارهای توصیفی و استنباطی مورداستفاده قرار گرفته است. در بخش آمار توصیفی، از جداولی، کبعده، فراوانی، درصد، میانگین و ... استفاده گردیده است. در بخش آمار استنباطی به تناسب نیاز برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از ضرایب همبستگی پیرسون، آزمون T مستقل، آزمون آنو، رگرسیون خطی ساده، روش آلفای کرونباخ برای محاسبه پایایی و تحلیل عاملی تأییدی جهت تعیین اعتبار سازه استفاده شده است.

### یافته‌های توصیفی

بر اساس نتایج توصیفی متغیرهای جمعیتی، از مجموع ۲۰۱ نفر پاسخگو، ۱۸۷ نفر (٪۹۳/۰۳) مرد و ۱۴ نفر (٪۶/۹۷) زن هستند. میانگین سنی پاسخگویان ۳۶/۰۴ سال است. ۱۶۲ نفر (٪۸۰/۰۶) از پاسخگویان، متأهل و ۳۹ نفر (٪۱۹/۰۴) مجردند. تعداد ۱۰۳ نفر از پاسخگویان دارای تحصیلات لیسانس بودند. تعداد ۱۲۱ نفر (٪۶۰/۱۹) از پاسخگویان لر بودند. همچنین نتایج وصیفی نشان می‌دهند که میانگین نمره رفتار شهروندی سازمانی پاسخگویان (٪۷۴/۹۳) بالاتر از نمره میانگین واقعی (٪۶۹) است؛ بنابراین کارکنان ستادی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران از رفتار شهروندی سازمانی بالاتر از حد متوسط و مطلوبی برخوردارند؛ اما از طرف دیگر میانگین نمره ادراک از عدالت سازمانی (٪۵۱/۵۳) پایین‌تر از نمره میانگین واقعی (٪۵۴) است؛ بنابراین کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران احساس نابرابری یا بی‌عدالتی سازمانی می‌کنند.

### یافته‌های استنباطی

فرضیه ۱: بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز رابطه معناداری وجود دارد.

جهت بررسی رابطه بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران با توجه به این‌که سطح سنیش دو متغیر در سطح فاصله‌ای بوده است از آزمون رگرسیون خطی ساده استفاده شده است. نتایج به دست آمده از پژوهش در جدول ۳ نشان می‌دهد که با توجه به مقدار  $F= ۵/۵۲$  و سطح معناداری ( $Sig= ۰/۰۲۰$ )، بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار

شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران در سطح خطای کمتر از ۰/۰۵ و سطح اطمینان ۹۵٪ رابطه معناداری وجود دارد و ادراک از عدالت سازمانی قادر است به خوبی میزان تغییرات و واریانس رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران را توضیح دهد.

ضریب همبستگی پیرسون برابر با ۰/۱۶۹ است که نشان می‌دهد رابطه بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران یک رابطه مستقیم و ضعیف است. بدین معنی که با بالا رفتن میزان ادراک از عدالت سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران، رفتار شهروندی سازمانی کارکنان به نسبت کمی بهبود خواهد یافت. لازم به توضیح است که با توجه به مقدار  $F = ۰/۲۲۹$  و سطح معناداری  $Sig = ۰/۶۳۳$  و مقدار  $F = ۲/۳۸$  و سطح معناداری  $F = ۰/۱۲۵$  ( $Sig = ۰/۱۲۵$ ) بین ادراک از عدالت سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران با ابعاد احترام و تکریم و جوانمردی رفتار شهروندی سازمانی رابطه وجود ندارد. همچنین با توجه به مقدار  $F = ۵/۱۵$  و سطح معناداری  $F = ۰/۰۲۴$  ( $Sig = ۰/۰۲۴$ ) و مقدار  $F = ۶/۴۷$  ( $F = ۰/۰۱۲$ ) ( $Sig = ۰/۰۱۲$ ) بین ادراک از عدالت سازمانی کارکنان با ابعاد وظیفه‌شناسی و فضیلت شهروندی در سطح خطای کمتر از ۰/۰۵ و سطح اطمینان ۹۵٪ رابطه وجود دارد؛ بنابراین معناداری رابطه بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی ناشی از معناداری وظیفه‌شناسی و فضیلت شهروندی است.

در جدول ۳، در بخش نتایج برآش مدل، ضریب تعیین ( $R^2$ )، میزان تبیین واریانس و تغییرات متغیر رفتار شهروندی سازمانی توسط متغیر ادراک از عدالت سازمانی را نشان می‌دهد. مقدار ضریب تعیین به دست آمده  $0/۰۲۹$  ( $R^2 = 0/۰۲۹$ )، دلالت بر نقش ضعیف متغیر ادراک از عدالت سازمانی در تبیین واریانس رفتار شهروندی سازمانی است. ضریب تأثیر رگرسیونی استاندارد شده یا بتا (Beta) نشان‌دهنده سهم نسبی متغیر ادراک از عدالت سازمانی در تبیین تغییرات رفتار شهروندی سازمانی است. در جدول ضریب بتای  $0/۱۶۹$  نشان‌دهنده این است که تغییر یک انحراف استاندارد در متغیر ادراک از عدالت سازمانی باعث تغییر  $0/۱۶۹$  انحراف استاندارد در رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران می‌شود. آماره  $T$ ، اهمیت نسبی حضور متغیر ادراک از عدالت سازمانی در مدل را نشان می‌دهد. با توجه به مقدار سطح معنی‌داری ( $Sig = ۰/۰۲۰$ ) به دست آمده برای آماره  $T$  و معنی‌داری آن در سطح

خطای کمتر از ۰/۰۵، می‌توان گفت متغیر ادراک از عدالت سازمانی تأثیری آماری معنی‌داری در تبیین تغییرات رفتار شهروندی سازمانی داشته است.

### جدول ۳. نتایج تحلیل رگرسیونی ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت

نتایج مربوط به ضرایب تأثیر رگرسیونی متغیر ادراک از عدالت سازمانی بر رفتار شهروندی سازمانی				نتایج تحلیل واریانس		نتایج برآش مدل		متغیرها وابسته مسنون	رفتار شهروندی سازمانی	متغیرها وابسته مسنون
Sig	T	Beta	B	Sig	F	$R^2$ ,adj	$R^2$			
	۲/۲۷	۰/۱۶۴	۰/۰۳۹	۰/۰۲۴	۵/۱۵	۰/۰۲۲	۰/۰۲۷		۰/۱۶۴	وظیفه‌شناسی
۰/۰۱۲	۲/۵۵	۰/۱۸۳	۰/۰۴۵	۰/۰۱۲	۶/۴۷	۰/۰۲۸	۰/۰۳۳		۰/۱۸۳	فضیلت شهریوندی
۰/۶۳۳	۰/۴۷۹	۰/۰۳۵	۰/۰۰۸	۰/۶۳۳	۰/۲۲۹	- ۰/۰۰۴	۰/۰۰۱		۰/۰۳۵	احترام و تکریم
۰/۱۲۵	۱/۵۴	۰/۱۱۲	۰/۰۲۸	۰/۱۲۵	۲/۳۸	۰/۰۰۷	۰/۰۱۳		۰/۱۱۲	جوانمردی
۰/۰۲۰	۲/۳۵	۰/۱۶۹	۰/۱۲۰	۰/۰۲۰	۵/۵۲	۰/۰۲۳	۰/۰۲۹		۰/۱۶۹	کل

فرضیه ۲: بین ادراک از عدالت رویه‌ای و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران رابطه وجود دارد.

نتایج به دست آمده از پژوهش در جدول ۴ نشان می‌دهد که با توجه به مقدار  $F=۴/۹۴$  و سطح معناداری ( $Sig=۰/۰۲۷$ ), بین ادراک از عدالت رویه‌ای و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران در سطح خطای کمتر از ۰/۰۲ و سطح اطمینان ۹۵٪ رابطه وجود دارد. ضریب همبستگی پیرسون برابر با ۰/۱۶۰ است که نشان می‌دهد رابطه بین ادراک از عدالت رویه‌ای و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان یک رابطه مستقیم و در حد ضعیف است. بدین معنی که با بالا رفتن میزان ادراک از عدالت رویه‌ای، رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت به نسبت کمی افزایش خواهد یافت. لازم به توضیح است که با توجه به مقدار  $F=۰/۱۶۹$  و سطح معناداری ( $Sig=۰/۰۸۲$ ) و مقدار  $F=۱/۴۵$  و سطح معناداری ( $Sig=۰/۲۲۹$ ) بین ادراک از عدالت رویه‌ای کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران با ابعاد احترام و تکریم و جوانمردی رفتار شهروندی

سازمانی رابطه وجود ندارد. همچنین با توجه به مقدار  $F = 5/52$  و سطح معناداری ( $F = 6/66$ ) و مقدار  $Sig = 0.024$  و سطح معناداری ( $Sig = 0.011$ ) بین ادراک از عدالت رویه‌ای کارکنان با بعد وظیفه‌شناسی و فضیلت شهروندی در سطح خطای کمتر از  $0.05$  و سطح اطمینان  $95\%$  رابطه وجود دارد؛ بنابراین معناداری رابطه بین ادراک از عدالت رویه‌ای و رفتار شهروندی سازمانی ناشی از معناداری وظیفه‌شناسی و فضیلت شهروندی است.

#### جدول ۴. نتایج تحلیل رگرسیونی ادراک از عدالت رویه‌ای کارکنان و رفتار شهروندی سازمانی

نتایج مربوط به ضرایب تأثیر رگرسیونی متغیر ادراک از عدالت رویه‌ای کارکنان بر رفتار شهروندی سازمانی				نتایج تحلیل واریانس		نتایج برآش مدل		متغیرها	وابسته رفتار شهروندی سازمانی	مستقل
Sig	T	Beta	B	Sig	F	$R^2$ .adj	$R^2$			
0.023	2/29	0/165	0/114	0.023	5/24	0/022	0/027	0/165	وظیفه- شناسی	ادراک از عدالت رویه‌ای
0.011	2/58	0/185	0/134	0.011	6/66	0/029	0/034	0/185	فضیلت شهروندی	
0/682	0/411	0/030	0/020	0/682	0/169	-0/004	0/001	0/030	احترام و تکریم	
0/229	1/21	0/088	0/065	0/229	1/45	0/002	0/008	0/088	جوانمردی	
0.027	2/22	0/160	0/332	0/027	4/94	0/021	0/026	0/160	کل	

فرضیه ۳: بین ادراک از عدالت مراوده‌ای و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان رابطه وجود دارد.

نتایج به دست آمده از پژوهش در جدول ۵ نشان می‌دهد که با توجه به مقدار  $F = 6/52$  و سطح معناداری ( $F = 6/66$ )، بین ادراک از عدالت مراوده‌ای کارکنان و رفتار شهروندی سازمانی در سطح خطای کمتر از  $0.05$  و سطح اطمینان  $95\%$  رابطه وجود دارد. ضریب همبستگی پیرسون برابر با  $0.184$  است که نشان می‌دهد رابطه بین ادراک از عدالت مراوده‌ای کارکنان و رفتار شهروندی سازمانی یک رابطه مستقیم و ضعیف است. مقدار ضریب تعیین تعدل شده ( $adjR^2 = 0.029$ ) نیز نشان می‌دهد که ادراک از عدالت مراوده‌ای کارکنان، توانسته  $2/9$  درصد از تغییرات رفتار شهروندی سازمانی را تبیین نماید.

## بررسی رابطه‌ی بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی

**جدول ۵. نتایج تحلیل رگرسیونی ادراک از عدالت مراوده‌ای کارکنان و رفتار شهروندی سازمانی**

نتایج مربوط به ضرایب تأثیر رگرسیونی متغیر ادراک از عدالت مراوده‌ای کارکنان بر رفتار شهروندی سازمانی				نتایج تحلیل واریانس		نتایج برازش مدل		پژوهشگر	متغیرها	
Sig	T	Beta	B	Sig	F	R <sup>2</sup> .adj	R <sup>2</sup>		وابسته	مسنون
۰/۰۱۰	۲/۵۹	۰/۱۸۶	۰/۱۲۵	۰/۰۱۰	۶/۷۰	۰/۰۲۹	۰/۰۳۵	۰/۱۸۶	وظیفه‌شناسی	ادراک از عدالت مراوده‌ای
۰/۰۲۷	۲/۲۳	۰/۱۶۱	۰/۱۱۳	۰/۰۲۷	۴/۹۹	۰/۰۲۱	۰/۰۲۶	۰/۱۶۱	فضیلت شهروندی	
۰/۰۵۵	۱/۱۴	۰/۰۸۳	۰/۰۵۵	۰/۰۵۵	۱/۳۰	۰/۰۰۲	۰/۰۰۷	۰/۰۸۳	احترام و تکریم	
۰/۱۳۹	۱/۴۹	۰/۱۰۸	۰/۰۷۷	۰/۰۳۹	۲/۲۱	۰/۰۰۶	۰/۰۱۲	۰/۱۰۸	جوانمردی	
۰/۰۱۱	۲/۵۵	۰/۱۸۴	۰/۳۶۹	۰/۰۱۱	۶/۵۲	۰/۰۲۹	۰/۰۳۴	۰/۱۸۴	کل	

**فرضیه ۴:** بین ادراک از عدالت توزیعی و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان رابطه وجود دارد.

نتایج به دست آمده از پژوهش در جدول ۶ نشان می‌دهد که با توجه به مقدار F=۲/۱۶ و سطح معناداری (Sig=۰/۱۴۳)، بین ادراک از عدالت توزیعی کارکنان و رفتار شهروندی سازمانی رابطه وجود ندارد.

**جدول ۶. نتایج تحلیل رگرسیونی ادراک از عدالت توزیعی کارکنان و رفتار شهروندی سازمانی**

نتایج مربوط به ضرایب تأثیر رگرسیونی متغیر ادراک از عدالت توزیعی کارکنان بر رفتار شهروندی سازمانی				نتایج تحلیل واریانس		نتایج برازش مدل		پژوهشگر	متغیرها	
Sig	T	Beta	B	Sig	F	R <sup>2</sup> .adj	R <sup>2</sup>		وابسته	مسنون
۰/۰۲۰	۱/۲۳	۰/۰۹۰	۰/۰۴۵	۰/۰۲۰	۱/۵۲	۰/۰۰۳	۰/۰۰۸	۰/۰۹۰	وظیفه‌شناسی	ادراک از عدالت توزیعی
۰/۰۶۵	۱/۸۶	۰/۱۳۴	۰/۰۷۱	۰/۰۶۵	۳/۴۴	۰/۰۱۳	۰/۰۱۸	۰/۱۳۴	فضیلت شهروندی	
۰/۰۹۵	۰/۱۳۲	-۰/۰۱۰	-۰/۰۰۵	۰/۰۹۵	۰/۰۱۷	-۰/۰۰۵	۰/۰۰۰	-۰/۰۱۰	احترام و تکریم	
۰/۱۹۷	۱/۲۹	۰/۰۹۴	۰/۰۵۰	۰/۰۹۷	۱/۶۷	۰/۰۰۴	۰/۰۰۹	۰/۰۹۴	جوانمردی	
۰/۱۴۳	۱/۴۷	۰/۱۰۷	۰/۱۶۲	۰/۱۴۳	۲/۱۶	۰/۰۰۶	۰/۰۱۱	۰/۱۰۷	کل	

**فرضیه ۵:** بین سن کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز و رفتار شهروندی سازمانی آن‌ها رابطه معنی‌داری وجود دارد.

نتایج به دست آمده از پژوهش در جدول ۷، نشان می‌دهد که با توجه به مقدار  $F=2/52$  و سطح معنی‌داری ( $Sig=0.114$ )، رابطه بین سن کارکنان شرکت نفت و رفتار شهروندی سازمانی تأیید نشده است؛ به عبارت دیگر، بین سن کارکنان شرکت نفت و رفتار شهروندی سازمانی آن‌ها رابطه‌ای وجود ندارد. همچنین نتایج نشان می‌دهد که بین سن کارکنان شرکت نفت و رفتار شهروندی سازمانی رابطه وجود ندارد؛ بنابراین، میانگین رفتار شهروندی سازمانی گروه‌های سنی مختلف در سطح اطمینان ۹۵ درصد، مشابه هم بوده است.

#### جدول ۷. نتایج تحلیل رگرسیونی سن کارکنان شرکت بر رفتار شهروندی سازمانی

نتایج مربوط به ضرایب تأثیر رگرسیونی متغیر سن بر رفتار شهروندی سازمانی				نتایج تحلیل واریانس		نتایج برآش مدل		ضریب همبستگی پیرسون	متغیرها	
Sig	T	Beta	B	Sig	F	$R^2$ .adj	$R^2$		وابسته	مسنون
0.114	1/59	0.115	0.137	0.114	2/52	0.008	0.013	0.115	رفتار شهروندی سازمانی	سن

**فرضیه ۶:** بین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان با توجه به وضعیت تأهل آن‌ها تفاوت معنی‌داری وجود دارد.

جهت بررسی رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بر حسب وضعیت تأهل آن‌ها، با توجه به سطح سنجش متغیرها از آزمون T مستقل، استفاده شده است. نتایج به دست آمده از پژوهش در جدول ۸، نشان می‌دهد که با توجه به مقدار آزمون  $T=1/14$  و سطح معنی‌داری ( $Sig=0.255$ )، بین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت با توجه به وضعیت تأهل آن‌ها تفاوت معنی‌داری وجود نداشته است و میانگین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت دو گروه در سطح اطمینان ۹۵ درصد، مشابه هم بوده است.

**فرضیه ۷:** بین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان با توجه به قومیت آن‌ها تفاوت معنی‌داری وجود دارد.

جهت بررسی رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بر حسب قومیت آن‌ها، با توجه به سطح سنجش متغیرها از آزمون تحلیل واریانس یک‌طرفه (F) استفاده شده

#### جدول ۸. مقایسه میانگین میزان رفتار شهروندی سازمانی بر حسب وضعیت تأهل

Sig	Df	T	انحراف معیار	میانگین	فراآنی	وضعیت تأهل	متغیرها	
							وابسته	مستقل
.۰/۳۷۷	۱۹۹	.۰/۸۸۵	۹/۲۴	۹۲/۵۳	۳۹	مجرد	رفتار شهروندی سازمانی	
			۸/۵۷	۹۳/۹۱	۱۶۲	متاهل		

است. نتایج به دست آمده از پژوهش در جدول ۹، نشان می‌دهد که با توجه به مقدار آزمون  $F=1/41$  و سطح معنی‌داری ( $Sig=0/241$ )، بین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت با توجه به قومیت آن‌ها تفاوت معنی‌داری وجود نداشته است و میانگین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان گروه‌های مختلف در سطح اطمینان ۹۵ درصد، مشابه هم بوده است؛ به عبارت دیگر، قومیت کارکنان شرکت بر رفتار شهروندی سازمانی تأثیری نداشته است.

#### جدول ۹. مقایسه میانگین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بر حسب قومیت

Sig	Df	F	انحراف معیار	میانگین	فراآنی	القومیت	متغیرها	
							وابسته	مستقل
.۰/۲۶۱	۳	۱/۳۴	۸/۹۱	۹۴/۴۵	۱۲۱	لر	رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت	
			۹/۱۴	۹۱/۹۰	۴۲	ترک		
			۷/۵۷	۹۲/۴۱	۳۲	فارس		
			۶/۳۸	۹۶/۵۰	۶	سایر اقوام		
			۸/۷۷	۹۳/۶۵	۲۰۱	-		کل

**فرضیه ۸:** بین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان با توجه به سطح تحصیلات آن‌ها تفاوت معنی‌داری وجود دارد.

جهت بررسی رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت بر حسب سطح تحصیلات ارکان آن‌ها، با توجه به سطح سنجش متغیرها از آزمون تحلیل واریانس یک‌طرفه ( $F$ ) استفاده شده است. نتایج نشان می‌دهد که با توجه به مقدار آزمون  $F=0/873$  و سطح معنی‌داری ( $Sig=0/481$ )، بین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت با توجه به سطح تحصیلات آن‌ها تفاوت معنی‌داری وجود ندارد و میانگین رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت گروه‌های مختلف تحصیلی در سطح اطمینان ۹۵ درصد، مشابه هم بوده

است. همچنین نتایج نشان می‌دهد که بین سطح تحصیلات کارکنان شرکت و رفتار شهروندی سازمانی آن‌ها رابطه وجود ندارد.

جدول ۱۰. مقایسه میانگین رفتار شهروندی سازمانی بر حسب میزان تحصیلات

Sig	Df	F	میانگین	فراوانی	تحصیلات	مستقل	متغیرها
						وابسته	
۰/۵۴۳	۴	۰/۷۷۴	۹۶/۵۰	۲	متوسطه	رفتار شهروندی سازمانی	
			۹۲/۲۲	۲۴	دبیلم		
			۹۱/۶۵	۲۶	فوق دبیلم		
			۹۳/۹۰	۱۰۳	لیسانس		
			۹۴/۸۰	۴۶	فوق لیسانس و بالاتر		
			۹۳/۶۵	۲۰۱	-		کل

### بحث و نتیجه‌گیری

آنچه پیش از بحث و نتیجه‌گیری کلی از پژوهش آمده است، تلاش نظری و تجربی، در راستای بررسی و شناخت رابطه‌ی بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی بود. بر این اساس نظریه برابری آدامز و تئوری رفتار شهروندی سازمانی ارگان، برای تحلیل و توجیه نظری مسئله موردنظر انتخاب و با الهام از آن‌ها و همچنین پاره‌ای از نظریات دیگر، فرضیاتی تدوین و مورد آزمون قرار گرفتند که نتایج آن بیانگر تأیید ارتباط بین ادراک از عدالت رویه‌ای و ادراک از عدالت مراوده‌ای و مجموع مؤلفه‌های ادراک از عدالت با رفتار شهروندی سازمانی بود، ولی فرضیات ادراک از عدالت توزیعی، سن، وضعیت تأهل، قومیت و سطح تحصیلات کارکنان شرکت نفت با رفتار شهروندی سازمانی آن‌ها رد گردید.

تحلیل یافته‌های مرتبط با ویژگی‌های فردی کارکنان شرکت نفت، نشان می‌دهد که بین سن، وضعیت تأهل، قومیت و سطح تحصیلات کارکنان شرکت نفت با رفتار شهروندی سازمانی آن‌ها رابطه معناداری وجود ندارد. این یافته‌ها در این پژوهش، همگام و همخوان با نتایج تحقیق بهلولی زینتاب و همکارانش (۱۳۸۹) است. به نظر می‌رسد به خاطر بافت سنتی و متجانس جامعه موردمطالعه، تشابهات اجتماعی و فرهنگی زیادی بین کارکنان شرکت نفت وجود دارد و این تشابهات مانع از تأثیر متفاوت ویژگی فردی از جمله سن، جنس، وضعیت تأهل، قومیت و سطح تحصیلات کارکنان شرکت در رفتار شهروندی سازمانی آن‌ها شده است.

بر اساس نتایج به دست آمده، میانگین نمره ادراک از عدالت رویه‌ای کارکنان شرکت (۱۳/۴۰) کمتر از میانگین نمره واقعی (۱۵) بوده، همچنین میانگین نمره ادراک از عدالت توزیعی کارکنان شرکت (۱۸/۸۶) کمتر از میانگین نمره واقعی (۲۱) بوده است. میانگین نمره عدالت مراوده‌ای کارکنان شرکت (۲۱/۲۴) بیشتر از میانگین واقعی (۱۸) است. درمجموع میانگین نمره ادراک از عدالت سازمانی کارکنان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران کمتر از میانگین واقعی بوده و کارکنان شرکت احساس نابرابری یا بی‌عدالتی سازمانی می‌کنند. مطابق با مبانی نظری پژوهش هرگاه کارکنان احساس نابرابری یا بی‌عدالتی سازمانی کنند، با واکنش‌های منفی، از جمله کم‌کاری و رفتارهای ضعیف شهروندی سازمانی و در شکل شدید آن با استعفا از کار به این نابرابری پاسخ می‌دهند؛ بنابراین می‌توان با شناسایی عوامل موثر بر رشد ویژگی‌های فردی و بهبود مؤلفه‌های مؤثر ادراک از عدالت سازمانی و همچنین رفتار شهروندی سازمانی، کارایی شرکت را افزایش داد. خصوصاً جوسازمانی شرکت نفت گچساران که پتانسیل خوبی برای رشد مؤلفه‌های مذکور را دارد، می‌توان برای بهبود عملکرد و توسعه شرکت‌های این شهرستان گامی برداشت. چراکه رفتار شهروندی سازمانی بخش مهمی از فضای توسعه حرفه‌ای در زمینه کاری را پوشش می‌دهد.

مرور چارچوب نظری پژوهش و تحلیل یافته‌های مرتبط با ابعاد ادراک از عدالت سازمانی، نشان می‌دهد که بین ادراک از عدالت رویه‌ای و ادراک از عدالت مجموع مؤلفه‌های ادراک از عدالت با رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت نقط گچساران رابطه معنادار وجود دارد. این یافته‌ها در این پژوهش، همگام و همخوان با نتایج تحقیقات محزمزاده و همکاران (۱۳۹۱)، احمدی (۱۳۸۹)، رامین‌مهر و همکاران (۱۳۸۸)، است؛ بنابراین افرادی رفتارهای سازمان را منصفانه ادراک می‌کنند احتمالاً روابط مبادلات اجتماعی آن‌ها ارتقاء و پرورش می‌یابد و بیشتر در رفتارهای شهروندی سازمانی درگیر می‌شوند.

بر اساس یافته‌های پژوهش، بین ادراک از عدالت توزیعی با رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت نفت گچساران رابطه معناداری وجود ندارد. اورگان (۱۹۹۸) بیان کرد از آنجاکه رفتار شهروندی سازمانی یا رفتار شهریوندی داوطلبانه، خارج از الزامات نقش رسمی کارکنان قرار گرفته است کاهش در رفتار شهریوندی سازمانی ممکن است کمتر انکاس‌دهنده یک تغییرات اساسی برای نسبت ورودی/ستاده (عدالت توزیعی) نسبت به رفتارهای درون نقش یا شغلی باشند؛ بنابراین روابط بین عدالت

توزیعی و رفتار شهروندی سازمانی محدود و پراکنده است. در این پژوهش میانگین نمره رفتار شهروندی سازمانی کارکنان شرکت نفت بالاتر از حد متوسط بوده (میانگین نمره رفتار شهروندی سازمانی پاسخگویان ۹۳/۷۴) بالاتر از نمره میانگین واقعی (۶۹) است) که نشان دهنده مشارکت مسئولانه کارکنان شرکت نفت در فعالیتهای مربوط به شرکت است. هرچند نتایج نشان داده که کارکنان شرکت احساس بی عدالتی سازمانی می کنند، اما این نوع بی عدالتی مرتبط با واکنش های شناختی، احساسی و رفتاری نسبت به مدیریت بوده است و نه سازمان. به همین دلیل علیرغم پایین بودن ادراک از عدالت سازمانی کارکنان شرکت نفت، آنان رفتار شهروندی سازمانی مطلوبی داشته اند.

### پیشنهادات پژوهش

نتایج پژوهش نشان داد که کارکنان شرکت درک مثبتی از رعایت عدالت در شرکت ندارند؛ بنابراین پیشنهاد می شود مجموعه گسترده ای از پیامدهای سازمانی از قبیل پرداخت ها، ارتقاء، پاداش ها، تنبیه ها، مزایا و ارزیابی های عملکرد، تبیین واضح رسالت و چشم انداز سازمان برای کارکنان و ... در مقایسه با مشاغل مشابه در شرکت و سازمان های مشابه دیگر موردن توجه قرار گرفته و مؤلفه های مذکور به طور منصفانه با سطح مسئولیت افراد و عملکرد افراد تناسب داشته باشد. همچنین مدیران شرکت تدبیری بیندیشند که تخصیص رویه ها به صورت شفاف و به دوراز هرگونه تبعیض و جانب داری برای همه در طی زمان ثابت باشد. رویه ها در سازمان به شکلی تنظیم شود که نظرات و منافع کارکنان نیز موردن عنایت قرار گیرد. استقرار یک سیستم ارزیابی عملکرد مناسب به طوری که باعث ارتقای ادراک افراد از منصفانه بودن توزیع و رویه های ارزیابی در سازمان گردد.

با توجه به نتایج به دست آمده، علیرغم پایین بودن نمره ادراک از عدالت سازمانی کارکنان شرکت، آنان رفتار شهروندی مناسبی از خود نشان داده اند؛ بنابراین کارکنان شرکت پتانسیل بالایی برای عملکرد مطلوب تر دارند، پس اگر عدالت سازمانی افزایش یابد، کارکنان هنوز رفتار شهروندی مثبت و مطلوب تری در سازمان نشان خواهند داد. نه تنها در ارتباط با رفتار شهروندی سازمانی، بلکه در ارتباط با وجوده دیگر سازمان نیاز به عدالت سازمانی بیشتر است.

همان طور که در ادبیات تحقیق نیز بیان شد رفتار شهروندی سازمانی از

مفاهیمی است که درنهایت موجب بهرهوری بالاتر نیروی انسانی می‌گردد. درنتیجه توجه به زیرساخت‌ها و عوامل مؤثر بر رفتار شهروندی سازمانی مهم تلقی می‌شوند. لذا با توجه به روابط به دست آمده بین متغیرها پیشنهاد می‌گردد مدیران سازمان حساسیت بیشتری نسبت به اثرگذاری بر ادراک از عدالت سازمانی کارکنان نشان دهند و یک بازنگری جدی در توزیع نتایج سازمانی، رویه‌های توزیع نتایج و نحوه ارتباطات مدیران با کارکنان صورت گیرد.

به لحاظ مفهومی سابقه، پیشینه عمر نسبتاً کوتاه‌مفهوم‌سازی ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی، می‌طلبد که در ادبیات موجود داخلی، پژوهش‌های متعددی در ارتباط با این مفاهیم صورت پذیرد؛ با این رویکرد، پیاده‌سازی پژوهش حاضر در زمان‌ها و خصوصاً جوامع آماری دیگر نه تنها دوباره کاری کاذب به شمار نمی‌آید بلکه امکان توسعه مبانی تئوریک رفتار شهروندی سازمانی، ادراک از عدالت سازمانی و بومی‌سازی این بخش از ادبیات رفتار سازمانی در نهادهای داخلی را فراهم خواهد آورد.

### محدودیت‌های پژوهش

مهم‌ترین محدودیت‌ها و موانع پژوهش کنونی شامل موارد زیر بوده‌اند: در بخش ستادی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران تنوع در واحد و نوبت‌های کاری و همچنین عدم تمایل پاسخگویان به مصاحبه و تکمیل پرسشنامه، باعث کندی در جمع آوری اطلاعات گردید. این وضعیت باعث شد تا تکمیل پرسشنامه‌ها و جمع آوری داده‌ها چهار هفته به طول انجامد.

### منابع و مآخذ

- احمدی، شورش (۱۳۸۹). «بررسی رابطه عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی، مورد مطالعه: بانک اقتصاد نوین»، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشگاه آزاد اسلامی واحد سنندج، دانشکده علوم انسانی، گروه مدیریت.
- اسلامی، حسن و سیار، ابوالقاسم (۱۳۸۶). « Riftar Shهronandi Sazmanی»، ماهنامه تدبیر، سال هجدهم، شماره ۱۸۷، صفحه ۵۶-۵۹.
- الوانی، مهدی و پورعزت، عزت‌الله (۱۳۸۲). «عدالت اجتماعی، شالوده توسعه پایدار»، فصلنامه کمال مدیریت، شماره‌ی ۲ و ۳، صفحه‌ی ۱۷-۲۸.

- الوانی، سید مهدی؛ پورعزت، علی اصغر و سیار، ابوالقاسم (۱۳۸۷). «بررسی رابطه عدالت و تعهد سازمانی در شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران»، *فصلنامه مدیریت و منابع انسانی در صنعت نفت*، سال دوم، شماره‌ی ۴، صفحه‌ی ۳۰-۶.
- بهاری‌فر، علی؛ جواهری‌کامل، مهدی و احمدی، سید علی‌اکبر (۱۳۹۰). «رفتار اخلاقی و رفتار شهروندی سازمانی: تأثیر ارزش‌های اخلاقی، عدالت و تعهد سازمانی»، *پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی*، دوره‌ی ۱، شماره‌ی ۱، صفحه‌ی ۴۲-۲۳.
- بهلولی‌زیناب، نادر؛ علوی‌متین، یعقوب و درخشانی‌مهربانی، عادل (۱۳۸۹). «بررسی تأثیر عدالت سازمانی بر رفتار شهروندی سازمانی کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز»، *مجله‌ی فراسوی مدیریت*، شماره‌ی ۱۴، صفحه‌ی ۷۳-۱۰۷.
- حسن‌زاده، رمضان (۱۳۸۶). *روش‌های تحقیق در علوم رفتاری*، تهران: نشر ساوالان، چاپ پنجم.
- رامین‌مهر، حمید؛ هادیزاده‌مقدم، اکرم و احمدی، ایمان (۱۳۸۸). «بررسی رابطه بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی، مورد مطالعه: شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ستاد تهران»، *پژوهشنامه‌ی مدیریت تحول*، سال اول، شماره‌ی ۲، صفحه‌ی ۸۹-۶۵.
- رضاییان، علی (۱۳۸۵). *مبانی سازمان و مدیریت*، تهران: انتشارات سمت، چاپ نهم.
- رضائیان، علی (۱۳۸۴). *انتظار عدالت و عدالت در سازمان*، تهران، انتشارات سمت.
- رضائیان، علی و میرزاده، لیلا (۱۳۸۹). «تأثیر برداشت کارکنان از عدالت سازمانی بر رفتارهای شهروندی سازمانی آنان»، *فصلنامه‌ی اخلاق در علوم و فناوری*، سال پنجم، شماره ۱ و ۲، صفحه‌ی ۱۰۲-۹۴.
- غلام‌حسینی، اسماعیل؛ بجانی، حسین و ملکی‌نیا، عماد (۱۳۸۹). «عوامل تأثیرگذار، مؤلفه‌ها و پیامدهای رفتار شهروندی سازمانی»، *دوماهنامه توسعه انسانی پلیس*، سال هفتم، شماره ۳۱، صفحه‌ی ۳۴-۱۱.
- قلی‌پور، آرین و پیران‌نژاد، علی (۱۳۸۶). «بررسی اثرهای عدالت در ایجاد و ارتقای خودباوری در نهادهای آموزشی»، *پژوهشنامه علوم انسانی*، شماره‌ی ۵۳، صفحه‌ی ۳۷۴-۳۵۷.
- محرم‌زاده، مهرداد؛ شاکر، زینب و کاشف، میرمحمد (۱۳۹۱). «ارتباط عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی در ادارات تربیت‌بدنی استان آذربایجان غربی»،

- نشریه‌ی مدیریت ورزشی، شماره ۱۲، صفحه ۵-۲۲
- مهدیزاده، روناک (۱۳۹۰). بررسی رتبه رفتار شهروندی سازمانی با کیفیت خدمات ارائه شده در شعب سازمان تأمین اجتماعی استان کردستان، پایان‌نامه کارشناسی /رشد دانشگاه آزاد اسلامی سنتندج، دانشکده علوم انسانی.
- هیکس، هربرت جی و گولت، سی‌ری (۱۳۷۴). *تئوری‌های سازمان و مدیریت*، ترجمه‌ی گوئل کهن، تهران: اطلاعات.
- هویدا، رضا و نادری، ناهید (۱۳۸۸). «بررسی سطح رفتار شهروندی سازمانی کارکنان»، پژوهشنامه‌ی مدیریت اجرایی، سال نهم، شماره‌ی ۱، صفحه ۱۱۸-۱۰۳.
- *Bienstock, Carol C., DeMoranville, Carol.W. and Smith Rachel. K-(2003), "Organizational Citizenship Behavior and Service quality", Journal of Service Marketing, Vol. 17 Iss: 4, pp.357 – 378.*
  - *Bobocel, D. Ramona., Folger, Robert , McCLine, Richard L(1997), "Letting them down gently: Conceptual Advances in Explaining Controversial Organizational Policies", in Journal of Organizational Behavior.*
  - *Bolino, D. & Tornely,F. (2003). Leaders or managers?, Academy of Management Journal, Vol 3, no1, p 67-83.*
  - *Castro, Carmen Barroso., Armario, Enrique Martin and Ruiz, David Martin,(2004), "The influence of employee organizational citizenship behaviore on customer loyalty", International Journal of Service Management, Vol. 15, No. 1, p. 27-53.*
  - *Organ, Dennis. W(1988)."Organizational citizenship behavior: The good soldier syndrome, Lexington, MA: Lexington Books.*
  - *Podsakoff, Philip. M., Mackenzie, Scott B., Paine, Julie Beth. and Bachrach, Daniel. G., (2000), "Organizational Citizenship Behavior: A critical review of the theorical and empirical literature and suggestions for future research". Journal of Management, 26, No. 3, p. 513-563.*
  - *Markoczy livia and xin Katherine (2004), "The virtues of omission in organizational citizenship behaviour", university of californial.*
  - *Folger Robert. and Konovsky, Mary. A.(1989)."Effects of Procedural and Distributive Justice on Reaction to Pay Raise decisions", Academy of Management Journal, 32.*
  - *Cohen, Aaron. and Kol, Yardena.(2004)."Professionalism and organizational citizenship behavior: An empirical examination among*

*Israeli nurses", Journal of Managerial Psychology, Vol. 19 Iss: 4, pp.386 – 405.*

- *Moorman, Robert. H(1991). "Relationship between organizational justice and organizational citizenship behaviors: Do fairness perceptions influence employee citizenship. Journal of Applied Psychology, 76, 845-855.*
- *Izhar, Oplatka.(2009). Organizational citizenship behavior in teaching: The consequences for teachers, pupils and the school. International journal of educational management, Vol.23, No.5.*
- *Erturk, Alper(2007) "Increasing organizational citizenship behaviors of Turkish academicians: Mediating role of trust in supervisor on the relationship between organizational justice and citizenship behaviors", Journal of Managerial Psychology, Vol. 22 Iss: 3, pp.257 – 270.*
- *Philip, P. J and Kumar, Rajender(2012), "Relationship between Organizational Citizenship Behavior and Organizational Justice at Work Place , "Ninth AIMS International Conference on Management Reeshad S. Dalal" A Meta-Analysis of the Relationship Between Organizational Citizenship Behavior and Counterproductive Work Behavior. Journal of Applied Psychology by the American Psychological Association, Vol. 90, No.6.*
- *Rock, Sylvia. G & shanock, Linda. R (2006), Organizational Justice in an exchange framework: Clarifying organizational justice distinctions, Journal of management, Vol32, No2, p300-302*