

تاریخ دریافت: ۹۲/۰۴/۲۴

تاریخ پذیرش: ۹۲/۱۱/۲۵

رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران

عاطفه اروجی^۱، محمدرضا شورورزی^۲، مهدی صالحی^۳

چکیده

هدف اصلی از مطالعه انجام شده، بررسی رابطه رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در مناطق ۳۷ گانه شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی می باشد. در این تحقیق از روش نمونه گیری تصادفی طبقه‌ای متناسب با حجم استفاده گردید، که پرسشنامه‌ها بر اساس جدول مورگان و به تعدادی بیش از حجم نمونه توزیع گردید و در نهایت ۱۱۲ فقره پرسشنامه تکمیل و نتایج حاصل به کل جامعه آماری تعمیم داده شد. برای اندازه‌گیری رضایت شغلی از پرسشنامه استاندارد (JDI) و برای اندازه‌گیری تعهد سازمانی از پرسشنامه آلن و می بر و به منظور تجزیه و تحلیل داده‌های تحقیق از هر دو روش آمار توصیفی و استنباطی استفاده شده است. همچنین از آزمون همبستگی برای تعیین نوع رابطه ابعاد تعهد سازمانی با ابعاد رضایت شغل استفاده شد. نتایج حاکی از این است که ارتباط معنی داری بین تعهد سازمانی و رضایت شغلی حسابداران شاغل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی وجود دارد و بین ابعاد رضایت شغلی (جاذبه و ارزش کار، تناسب حقوق و مزایا، تفاهم با همکاران، لیاقت مافوق، ارتقا و ارضای نیازها) با ابعاد تعهد سازمانی (عاطفی، هنجاری، مستمر) رابطه معنی دار وجود دارد به جز در مورد فرضیه شماره شش که بین تفاهم با همکاران و تعهد سازمانی حسابداران رابطه معنی داری وجود ندارد.

واژه‌های کلیدی

رضایت شغلی، نارضایتی شغلی، تعهد سازمانی، انگیزش

^۱ دانشجوی کارشناسی ارشد حسابداری دانشگاه آزاد اسلامی واحد نیشابور، نویسنده مسئول (Orouji_atefeh@yahoo.com)

^۲ استادیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد نیشابور

^۳ استادیار دانشگاه فردوسی مشهد

مقدمه

هر چقدر که دستاوردهای علمی و تکنولوژیک فراتر می رود این واقعیت که انسان عامل بنیادی حرکت و تحول است، بیشتر نمایان می شود. پیشرفتهای بسیاری از کشورها از جمله پیشرفت خارق العاده پاره ای از کشورهای مشرق زمین بویژه کشور ژاپن که پایه حرکت اقتصادی آن بر نیروی انسانی استوار است، و در سایه توجه به این منبع استراتژیک از توان صنعتی و مالی عظیم و شرایط مطلوب اجتماعی برخوردار شده است، شاهد این مدعاست، (نیکبخت، ۱۳۸۹).

با توجه به تغییر جایگاه نیروی انسانی از عامل ارزش اقتصادی به فاعل ارزش اقتصادی، نقش حسابداران نیز به عنوان بخش لاینفک این ایجاد ارزش، مورد توجه سازمانها و واحدهای اقتصادی است، اکثر سازمانها واحد های اقتصادی برای ربودن گوی سبقت از رقبای خود، از یک سو در پی راهکارهای افزایش تعهد سازمانی کارکنان خود هستند و از سوی دیگر در تلاش هستند، که رضایت شغلی کارکنان خود را فراهم آورند، چون رضایت شغلی خود تعیین کننده بسیاری از متغیرهای سازمانی است.

حسابداران در گروه های شغلی مختلف، بعنوان قسمتی از منابع انسانی هر سازمان، نقش بسزائی در رسیدن به اهداف تدوین شده سازمان و واحد اقتصادی دارند از این رو برآن شدیم تا در این پژوهش رابطه بین رضایت شغلی^۴ و تعهد سازمانی^۵ حسابداران^۶ شاغل در شرکتهای پخش فرآورده های نفتی را در این پژوهش مورد بررسی قرار دهیم، تا دریابیم نگرش حسابداران به محیط سازمان و تعهد به آن چگونه است و در ارتباط با رضایت شغلی، کدام نیازهای شغلی برای حسابداران مهم و عامل انگیزش است؟ امید است که دستاوردهای این پژوهش منتج به بینش های کلی، در این زمینه شود.

مساله اصلی این پژوهش بررسی رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت پخش فرآورده های نفتی می باشد.

یکی از موضوعات مهم مطرح شده در مورد نیروی انسانی واحدهای سازمانی و شرکتهای، سنجش میزان تعهد سازمانی و رضایت شغلی افراد و روابط حاکم بین این دو موضوع است. شناخت میزان رضایت شغلی کارکنان، به مدیران در پیشرفت و بهبود بهره وری منابع انسانی کمک زیادی می کند، تا جایی که بازدهی کارکنانی که رضایت

^۴. Job Satisfaction

^۵. organizational commitment

^۶. Accounting

رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران شغلی دارند و آنان که از کار خود و مجموعه کاری خود ناراضی می‌باشند همواره مورد بحث و بررسی محققان و صاحب‌نظران بوده است. از سوی دیگر نیز یکی از مشکلات شرکتها و سازمان‌های دولتی نرمال نبودن میزان تعهد سازمانی کارکنان در رسیدن به اهداف سازمانی است، از این رو سازمانهایی که به استراتژیهای توسعه‌ی خود می‌اندیشند، دریافته‌اند که توسعه باید از منابع انسانی آغاز شود، چرا که نیروی انسانی سرمایه اصلی سازمانها و واحدهای اقتصادی محسوب می‌شوند. در این میان سازمانها و واحدهای اقتصادی موفق‌اند که مدیران آنها بتوانند این سرمایه‌های ارزشمند را بصورت هدفمند و راهبردی بسیج کرده و شایستگی و تعهد آنان را شکوفا نمایند. لذا تصمیم گرفتیم به بررسی رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت پخش فرآورده‌های نفتی ایران بپردازیم.

امروزه تمامی مدیران پیشرو تاثیر اهمیت برنامه ریزی نیروی انسانی در تعالی سازمان و دستیابی به اهداف استراتژیک را دریافته‌اند، و درک کرده‌اند که با سرعت فزاینده تغییر در تکنولوژی و فناوری‌های تولید، رشد و توسعه بازارها، گسترش دامنه زنجیره مبادلات بین صنایع، تمرکز بر رویکردهای مشتری‌مداری و تغییرات در مبنای رقابت و تنوع محصولات، چاره‌ای جز اتکا به این سرمایه عظیم برای خلق ارزش سازمان خود ندارند، لذا بنظر میرسد اتخاذ یک رویکرد مناسب و منظم در خصوص رضایت شغلی و تعهد سازمانی، به سازمان توانایی تغییر سریع و حداکثرکردن بازدهی سرمایه‌گذاری‌ها را اعطا خواهد کرد.

از سوی دیگر بخش بزرگی از بدنه اقتصادی کشورمان را شرکتهای دولتی تشکیل میدهند و در این شرکتها ویژگی خدمت‌رسانی و جلب رضایت ارباب رجوع، و پاسخگوئی در قبال برنامه‌ها و اهداف مدون به افراد ذینفع، ذیحق و ذیعلاقه، نقش پررنگ تری به خود می‌گیرد، مسلماً سنجش میزان رضایت کارکنان از شغل خود و مجموعه کاری خود و نیز شناخت عوامل موثر در بالا بردن میزان تعهد سازمانی می‌تواند کمک شایانی به مدیران برای پاسخگوئی به مدیران ارشد و آحاد جامعه و افراد ذینفع را فراهم آورد.

حسابداران شاغل شاغل در شرکت پخش فرآورده‌های نفتی با توجه به نوع شغل خود مسایلی را تجربه می‌کنند که سبب فشار روانی‌شان شده و می‌تواند بر رضایت شغلی آنها نیز تأثیر منفی بگذارد. بنابراین در این پژوهش رابطه بین رضایت شغلی و

تعهد سازمانی حسابداران شاغل در مناطق ۳۷ گانه شرکت پخش فرآورده های نفتی مورد بررسی قرار می گیرد.

در یک واحد اقتصادی یا سازمان دولتی فرایندکار حسابداران به صورت مستقیم در تصمیم‌های اتخاذ شده توسط مدیران، حسابرسان، ناظران قانونی و ... تاثیر می‌گذارد. و پاسخگویی مدیران در قبال منابع سازمان واحد اقتصادی، با اتکا به محصول کار حسابداران (گزارشات مالی) صورت می‌گیرد. حسابداران بعنوان تنظیم‌کنندگان و مفسران گزارشات مالی دارای عامل بالقوه ای هستند که نقش قدرتمندی را در فرآیند تصمیم‌گیری مدیریت ایفا می‌کنند.

بعضی از تحقیقات در امریکا درمورد افزایش اهمیت رو به تزاید حسابداران بر مشارکت در تصمیم‌گیریهای مدیریت اشاره دارد. والاس و همکاران (۱۹۸۳) به مطالعه‌ای پیرامون نقش حسابداران پرداختند آنان دراین ارتباط از مدیران واحدهای اقتصادی نظرخواهی داشتند. دراین نظر خواهی پیرامون موضوع پژوهش ۶۸٪ درصد مدیران بیان داشتند که به رهنمود های حسابداران در تصمیم‌گیریهای استراتژیک اتکاء میکنند، ۷۳٪ درصد مدیران اذعان داشتند که حسابداران مدیریت در تصمیمات ستادی مشارکت دارند و ۴۴٪ مدیران احساس کرده اند که سطوح مدیریت ستادی به عقاید نوآوری حسابداری مدیریت در جهت اصلاح عملیات توجه دارند، ۹۳٪ درصد مدیران، به پیچیدگی محیط تجاری و موقعیت اقتصادی، و کمک از حسابداری مدیریت اشاره داشته اند، روی هم رفته این پژوهش نشان داد که حسابداران مدیریت نقش فراتری از تهیه اطلاعات برای مدیران دارند و خیلی از آنها در گروه تصمیم‌گیری مدیریت قرار گرفته اند، با توجه نقش قابل ملاحظه حسابداران در سازمان، محققان در خارج از کشور توجه شان را به مقوله رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران معطوف کرده اند بطور نمونه فریز (۱۹۷۷) به مطالعه رفتار حسابداران در دو موسسه بزرگ حسابداری عمومی پرداخت و دریافت که رضایت شغلی قابل ذکری نداشتند و این مساله با روند بالای تغییرات پرسنلی که در موسسات بزرگ حسابداری معمول است هماهنگی دارد. سطح رضایت شغلی تا حدی تحت تاثیر درک حسابداران از عدم اطمینان به سازمان صورت می‌گیرد. نتیجه مطالعه فریز با مطالعه سناتر (۱۹۸۰) که به بررسی رفتار شغلی حسابداران موسسه حسابداران خبره پرداخت هماهنگی داشت. آلبریچ و همکارانش

رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران (۱۹۸۱) که بررسی رضایت شغلی شاغلان ۲۵ موسسه حسابداران خبره در سراسر ایالات متحده پرداختند به نتایج زیر دست یافتند.

- ۱- حسابداران مرد بیش از حسابداران زن راضی هستند.
 - ۲- با ارتقاء حسابداران در سلسله مراتب سازمانی، رضایت شغلی آنان افزایش یابد.
 - ۳- شرکا به طور کلی بیش تر از کارکنان سطوح پایین راضی هستند، در حالی که کارکنان ارشد و مدیران بطور کلی راضی نیستند.
 - ۴- مدیران از بازخورد عملکرد خوشان راضی نیستند.
 - ۵- حسابدارانی که به عنوان مشاور مدیران خدمت میکنند، بیشترین رضایت شغلی را دارند (در مقایسه با متخصصان مالیات، حسابرسان، و کارکنان موسسات کوچک دارند) حسابداران موسسات کوچک، حداقل رضایت را دارند.
 - ۶- همکاران در سازمانهای متوسط، بیش تر از همکاران در سازمانهای کوچک (زیر ۵۰ نفر کارمند) و یا سازمانهای بزرگ (بیش از ۲۰۰ نفر کارمند) رضایت دارند.
- لانگرم (۱۹۷۱) به منظور نشان دادن تضاد بین تعهد فردی حسابداران به حرفه و تعهد آنان به سازمان به مطالعه و پژوهش رفتار کارکنان موسسات محلی، منطقه ای، و ملی شد، این مطالعه نشان داد که حسابداران قویاً باور داشتند که استقلال حرفه ای آنان بطور قابل ملاحظه توسط سازمانهای بزرگ کاهش می یابد، اما مشاهده شد که روابط واقعی بسیار پیچیده و نافذ است و استقلال حرفه ای حسابداران در موسسات حسابداری ملی کمتر از سازمانهای غیرحسابداری مورد تهدید است. تضاد در تعهدات حرفه ای و سازمانی در سطوح پایین تر در موسسات بزرگ بیشتر است (Langerman, 1971).

با توجه به اینکه مطالعه ای در داخل کشور در خصوص رفتار حسابداران در سازمان و بررسی ابعاد رضایت شغلی و تعهد سازمانی این افراد صورت نگرفته است، بنابراین انجام پژوهش در این خصوص از افرادی که با مدرک تحصیلی حسابداری مشغول به کار می باشند به منظور شناسایی عوامل مؤثر بر ایجاد یک فضای کاری مناسب و ایده آل برای حسابداران، به طوری که منجر به افزایش کارایی و اثربخشی فعالیت‌های آنان شود، بنظر میرسد امری ضروری باشد.

چارچوب نظری

تجارب سال‌های اخیر در نظام صنعتی و نظام اداری کشور و نیز سازمان‌ها و واحدهای اقتصادی موفق جهان بیانگر آن است که عصر صنعت و تفکر خالص صنعتی سپری شده و اکنون دوره اقتصاد مبتنی بر دانش است و اقتصاد دانش بنیان صرفاً در سایه اتکا به منبع سرمایه‌های انسانی قابل تحقق است. لذا سرمایه انسانی تنها نهاده‌ای است که می‌تواند ضمن تغییر خود، سایر نهاده‌های تولید را تغییر داده یا تعدیل کند و مبنایی برای نوآوری فراهم سازد که در سطح وسیع به رشد اقتصادی بینجامد. لذا از اینرو امروزه سرمایه‌گذاری برای رشد و توسعه منابع انسانی به عنوان یک سرمایه‌گذاری بنیادی مطرح شده و بهره‌گیری اصولی و همه‌جانبه آن یکی از اصول مسلم و غیر قابل انکار توسعه و پیشرفت هر جامعه و سازمان، واحد اقتصادی قلمداد می‌گردد.

یکی از عمده‌ترین موضوعات مورد بحث در حوزه منابع انسانی، که از یک سو حوزه وسیعی از پژوهش‌های نظری و بنیادی در این حوزه را به خود معطوف داشته، و از سوی دیگر علائق تمامی سطوح مدیریت سازمانها و واحدهای اقتصادی را به خود مشغول داشته است موضوع رضایت شغلی^۷ و تعهد سازمانی^۸ است.

رضایت شغلی از دید محققان با عبارات متفاوتی تعریف شده است که در زیر به برخی از این تعاریف اشاره می‌گردد:

رضایت شغلی عبارتست از نگرش فرد نسبت به شغل، و به زبان ساده چگونگی احساس فرد نسبت به شغلش و جنبه‌های گوناگون آن تعریف می‌شود. (جوادین، ۱۳۸۵) موادی و همکارانش براین باورند که رضایت شغلی نوعی واکنش به یک شغل خاص یا موضوعی مرتبط با یک شغل است، (Gunlu, 2010) رضایت شغلی بعنوان یک سازه جهانی و از مفهومی چند بعدی تشکیل شده است و به میزان ارتباط مشاهده شده بین آنچه یک فرد از شغلش مطالبه می‌کند با آنچه که شغل و سازمان به او ارزانی داشته است، تعریف شده است. (Lund, 2003).

از نظر «بوهاین و منگاس» (۲۰۰۲) رضایت شغلی عبارت است از انگیزه نگرش افراد در مورد شغلشان که میزان احساسات مثبت و یا منفی در مورد جنبه‌های درونی و یا بیرونی شغل را در بر بگیرد (بوهاین و منگاس، ۲۰۰۲)، فیشر وهانا (۱۹۳۱) رضایت

7. Job Satisfaction

8. organizational commitment

رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران شغلی را عاملی درونی می‌دانند و آن را نوعی سازگاری عاطفی با شغل و شرایط اشتغال در نظر می‌گیرند، یعنی اگر شغل مورد نظر، لذت مطلوب را برای فرد تامین کند، او از شغلش راضی است. در مقابل، چنانچه شغل مورد نظر رضایت و لذت مطلوب را به فرد ندهد، در این حالت، او از کار خود ناراحت می‌شود و در صدد تغییر آن بر می‌آید. (Lipiniskiene,2008).

زانگارو (۲۰۰۱) تعهد را به عنوان انجام یک قول برای انجام یک وظیفه در تاریخ فردا می‌داند پورتر،ستیرز، مودی و بلین (۱۹۷۴) تعهد سازمانی را به عنوان "یک اعتقاد قوی در پذیرش اهداف و ارزش‌های سازمانی، و تمایل برای به کار بردن تلاش قابل توجه برای سازمان و تمایل مشخص برای پشتیبانی از اعضای سازمان می‌داند" (Starnes,2004).

تعهد سازمانی عبارتست از هویت بخشی به افراد از طریق درگیر ساختن و سهمیم نمودن آنان در سازمانی خاص. از نظر مفهومی، تعهد سازمانی به وسیله سه مولفه قابل شناسائی است؛ باور قوی در پذیرش اهداف و ارزش‌های سازمان، تمایل و انگیزه در بکار بستن تلاش‌های قابل ملاحظه به نمایندگی از سازمان، تمایل شدید به حفظ عضویت در سازمان (Gunlu,2010).

بر طبق نظر نوی و همکاران (۱۹۹۴) تعهد سازمانی میزان شناخت کارمند از سازمان و تمایل به داشتن تاثیر در جهت بهبود روند آن است. کارمندانی که دارای تعهد سازمانی کمتری هستند، معمولاً منتظر اولین فرصت مناسب برای تغییر شغل شان هستند. تعهد سازمانی در مفهوم کلی، وابستگی روانی کارمند به سازمانش است. به عبارت دیگر ما میتوانیم بگوئیم تعهد سازمانی احساسات کارمند در مورد شغلش است و می‌تواند بعنوان میزانی که یک کارمند حس همدلی نسبت به سازمانش تعریف گردد (Lipiniskiene,2008).

مهمترین متغیر این پژوهش تعهد سازمانی است، که متغیر وابسته و برون داد تلقی، و مقدار آن توسط پنج متغیر مستقل و درون داد که شامل جاذبه ارزش کار، تناسب حقوق و مزایا، تفاهم با همکاران، لیاقت ما فوق، فرصت‌های ارتقاء، تعیین می‌شود. تا واریانس تعهد حسابداران را به سازمان تبیین کند.

هر مقدار شغل برای فرد جاذبه و اهمیت، ارزش و موقعیت اجتماعی، استقلال، غرور و افتخار به همراه داشته باشد و همچنین ضمن تعادل شرایط کاری و خانوادگی، شغل

رضایت بخش و سودمند و غیر تکراری و امنیت داشته باشد. سطح تعهد کارمندان (حسابداران) به سازمان بالاتر خواهد بود ولی اگر احساس کنند شغل برای آنان هیچگونه جذباتی و اهمیتی ندارد، و خلق کننده موقعیت و ارزش اجتماعی نیست و امنیت شغلی برای فرد وجود ندارد، میزان تعهد به سازمان انتظار می رود کاهش یابد. همچنین کارمندان اگر احساس کنند که تناسب و سنخیتی بین پرداختی ها و نوع کار (کمیت و کیفیت کار) افراد وجود ندارد تعهد آنان نسبت به سازمان کاهش پیدا خواهد کرد و بالعکس اگر کارمندان احساس کنند پرداخت ها بدون تبعیض است و متناسب با کار انجام شده و تخصص بکار رفته است انگیزه آنان برای خدمت و تعهد به سازمان افزایش خواهد یافت. در همین راستا تفاهم با همکار نیز مقدار تعیین کننده برای تعهد سازمانی به شمار می رود. بدین صورت اگر فرد احساس کند که همکاران دارای با احساس مسئولیت بالا و خوش برخورد نسبت به وی و سازمان وجود دارد و مراعات حال آن را می کنند فرد در چنین شرایطی انگیزه بالای برای خدمت در سازمان با چنین شرایط و همکاران است. متغیر درونداد دیگری که تاثیری بسزائی در تبیین واریانس تعهد سازمانی دارد لیاقت و تخصص های مسئول مستقیم و مافوق است اگر کارمندی احساس کند که مسئول مستقیم آن فاقد تخصص حرفه ای است و یا تخصص کمتری نسبت به وی در کارش دارد و از مزایای بالای نسبت به وی برخوردار است انگیزه وی نسبت به خدمت و تعهد به سازمان کاهش می یابد ولی اگر احساس کند سرپرست کارش فردی مودب و خوش خلق و دارای تخصصی برتر نسبت به وی می باشد و مراعات حال وی را می نماید و بر کارها و امور بصورت متعادل نظارت و کنترل دارد. در این صورت تعهد وی به سازمان افزایش خواهد یافت. و در نهایت آخرین متغیری که بر تعهد سازمانی کارمندان (حسابداران) بنظر میرسد موثر باشد فرصت های ارتقاء و پیشرفت می باشد. هر مقدار امکان پیشرفت و ارتقاء در سازمان بیشتر باشد سطح تعهد وی به سازمان احتمال بیشتری دارد. وقتی کارکنان بدانند که در حال پیشرفت هستند و بهروزی بر سازمان حاکم است میزان تعهد آنان به همگامی با سازمان بیشتر است. بر پایه استدلال های یاد شده دیدگاه نظری ما چنین خواهد بود که بین تعهد سازمانی و هریک از متغیرهای جاذبه ارزش کار، تناسب حقوق و مزایا، تفاهم با همکاران، لیاقت ما فوق، فرصت های ارتقاء، همبستگی وجود دارد.

نگاه اجمالی به پیشینه تحقیق

پیشینه داخلی

بخشایش (۱۳۹۲) در تحقیقی با عنوان «بررسی رابطه سلامت عمومی و تیپ شخصیت با رضایت شغلی کارکنان مرکز بهداشت یزد» به این نتیجه رسید که با کاهش یا افزایش سلامت عمومی و تأثیر ویژگیهای شخصیتی، میزان رضایت شغلی نیز کاهش یا افزایش می‌یابد.

یارمحمدیان و همکاران (۱۳۹۲) در تحقیق با عنوان "رابطه ی بین عدالت سازمانی، رضایت شغلی و اعتماد سازمانی و تعهد سازمانی با خود ارزیابی از تعالی سازمانی به منظور ارائه یک مدل پیشبین (مطالعه موردی اساتید دانشگاههای آزاد اسلامی منطقه چهار کشور)" به این نتیجه رسید که متغیرهایی که کلیدی ترین نقش را در تبیین خود ارزیابی از تعالی سازمانی ایفا میکنند شامل: عدالت و توزیعی، اعتماد به سازمان، و اعتماد به همکاران میشوند. عدالت توزیعی، دارای اثر مستقیم (۰,۴۱۹) و غیر مستقیم (۰,۱۳۷) با میانجی‌گری تعهد سازمانی بر خودارزیابی از تعالی سازمانی است.

حسین پور سلطانی زرنندی و همکاران (۱۳۹۲) در تحقیقی با عنوان "ارتباط تعهد سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی معلمان تربیت بدنی مشهد" نتایج تحلیل رگرسیون نشان داد که از بین مؤلفه های تعهد سازمانی، تعهد عاطفی قدرت بیشتری برای پیش‌بینی رفتار شهروندی سازمانی معلمان دارد.

قبادی (۱۳۹۰)، در تحقیقی که روی دبیران شهرستان کرج انجام داد، تحت عنوان "بررسی رابطه رضایت شغلی دبیران با سبک های رهبری" یافته های پژوهش حاکی از آن است که، بین سبک رهبری مدیران و میزان رضایت شغلی دبیران رابطه معنی دار وجود دارد. اگر سازمانها بتوانند رضایت شغلی کارکنان را افزایش دهند و از شدت فشارهای عصبی در محل کار بکاهند می توان به افزایش بهره وری و کارایی، کاهش هزینه های بیمه و درمان، انعطاف پذیری بیشتر نیروی کار به دلیل افزایش مشارکت و گزینش ها و استخدام‌های بهتر به دلیل افزایش جذابیت سازمان دست یافت.

سلیمان نژاد (۱۳۸۰) در تحقیقی با عنوان «بررسی رابطه بین استرس حرفه ای و رضایت شغلی در کارکنان سازمانهای دولتی شهر ایلام» پس از این که ۴۲۰ کارمند از طریق نمونه گیری طبقه ای تصادفی انتخاب شدند و به دو پرسشنامه پاسخ دادند این یافته ها به دست آمد: بیش از ۷۰ درصد افراد نمونه به طور نسبی از شغل خود راضی

بودند و ۴۹ درصد افراد شغل خود را خسته کننده گزارش کردند و نیز ۲۸/۵ درصد افراد فاقد رضایت شغلی بودند. همچنین ۶۶ درصد افراد تعارض بین نقشهای سازمانی و آکادمیک را نشان دادند. یافته ها نشان داد که بین استرس شغلی و رضایت شغلی رابطه منفی ($r=-0/43$) وجود دارد.

کجباف و پور کاظم (۱۳۸۴) در تحقیقی تحت عنوان «بررسی دیدگاه های کارکنان و سرپرستان شرکت ملی ایران: تعیین عوامل انگیزش و رابطه آن با رضایت شغلی» به این نتیجه رسیدند که: بین عوامل انگیزشی از دیدگاه کارکنان و سرپرستان تفاوت معنی داری وجود داشت برعکس آنچه سرپرستان می پنداشتند. مهمترین نیاز کارکنان رشد بوده، بیشترین رضایت شغلی به نوع کار و همکاران و کمترین رضایت به حقوق و دستمزد و ارتقاء مربوط بود.

نصر آبادی و همکاران (۱۳۸۸) در تحقیقی با عنوان «بررسی رابطه بین ماهیت شغل و رضایت شغلی» به این نتیجه رسیدند که: بین ارزش کار، خود استقلالی، فرصت های شغلی، امکانات شغلی و چالش شغلی با رضایت شغلی چهار گروه کاری (سرپرستان، مهندسی، کارگران و مدیران میانی) شرکت ذوب آهن اصفهان رابطه معنا دار و مثبت در سطح ۵٪ وجود دارد.

تحقیقات خارجی

ساما و لشا^۹ (۲۰۱۳) در پژوهشی تحت عنوان «رضایت شغلی و تعهد سازمانی در شهرداری اشکودرا» یافته های این مطالعه نشان داد که رضایت از کار، کیفیت نظارت و رضایت ناشی از دستمزد تاثیر مثبت قابل توجهی بر رضایت شغلی و تعهد سازمانی کارکنان شهرداری اشکودرا واقع در آلبانی داشته است.

نان جمیری^{۱۰} (۲۰۱۳) در پژوهشی تحت عنوان «رضایت شغلی کارکنان فن آوری اطلاعات IT در شهر بنگالورو» یافته های این مطالعه نشان داد توجه خاص به دو عامل مهم رضایت شغلی کارکنان IT شهر بنگالورو در هندوستان خود کنترلی و فرصت های پیشرفت می باشد.

نوریس و نیبهر (۲۰۰۳) در تحقیقی تحت عنوان «تعهدات حرفه ای، سازمانی و رضایت شغلی در مؤسسات حسابداری» به این نتیجه رسیدند که بین رضایت شغلی و

^۹ Saimir Suma And Jonida Lesha(2013)

^{۱۰} Nanjamari(2013)

رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران شرایط کاری حاکم بر سازمان ارتباط معنی داری وجود دارد. رضایت شغلی پرسنل به میزان قابل ملاحظه‌ای منجر به افزایش قصد و انگیزه کارکنان برای ادامه همکاری با سازمان می‌شود.

وانگ (۲۰۰۸) در مقاله خود تحت عنوان «تمایلات و گرایش‌های کاری کارمندان؛ مقایسه بین سازمان‌های دولتی و خصوصی» به بررسی تمایلات کاری کارمندان با تاکید بر رضایت شغلی می‌پردازد. در این تحقیق نتایج نشان می‌دهند اولاً به طور کلی کارمندان مسن‌تر با تحصیلات پایین‌تر از رضایت شغلی بیشتری برخوردارند. ثانیاً کارمندان شرکت‌های خصوصی نسبت به کارمندان شرکت‌های دولتی سطح بالایی از رضایت شغلی را دارند.

گانلو (۲۰۱۰) در پژوهشی تحت عنوان «به رابطه تعهدات سازمانی و رضایت شغلی مدیران هتل‌ها در کشور ترکیه» به بررسی ابعاد این تعهدات سازمانی و رضایت شغلی می‌پردازد و نتایج تحقیق وی نیز بیانگر وجود رابطه بین تعهد سازمانی و رضایت شغلی می‌باشد.

روش‌شناسی تحقیق

با در نظر گرفتن هدف این پژوهش که بررسی رابطه بین تعهد سازمانی و رضایت شغلی حسابداران شاغل در مناطق ۳۷گانه شرکت پخش فرآورده‌های نفتی می‌باشد، پژوهش حاضر از لحاظ هدف جز «تحقیقات کاربردی»^{۱۱} محسوب می‌گردد. تحقیق کاربردی، تلاشی برای پاسخگویی به یک معضل یا مشکل علمی است که در دنیای واقع وجود دارد و نتایج این پژوهش می‌تواند جهت آگاهی مدیران سازمان برای بهبود عملکرد و تغییر در شیوه‌های مدیریتی و انگیزشی به کار رود. همچنین در مورد این پژوهش، بر اساس ماهیت، روش «تحقیق توصیفی»^{۱۲} از نوع «همبستگی»^{۱۳} انتخاب شده است.

فرضیه‌های تحقیق

فرضیه یک پیشنهاد توجیهی است و به عبارت دیگر راه حل مسئله است که هم موجب استنتاج می‌شود و هم به یافتن نظم و ترتیب در بین واقعیت‌ها کمک می‌کند و

^{۱۱}. Applied Research

^{۱۲}. Descriptive Research

^{۱۳}. Correlation

باید گفت که پژوهش را بدون فرضیه نمی توان آغاز کرد. فرضیه های این تحقیق به شرح زیر می باشد:

فرضیه های پژوهش :

۱. بین تعهد سازمانی و رضایت شغلی حسابداران ارتباط معنی داری وجود دارد.
۲. بین تعهد عاطفی و رضایت شغلی حسابداران ارتباط معناداری وجود دارد.
۳. بین تعهد مستمر و رضایت شغلی حسابداران ارتباط معناداری وجود دارد.
۴. بین تعهد هنجاری و رضایت شغلی حسابداران ارتباط معناداری وجود دارد.
۵. بین جاذبه ارزش کار و تعهد سازمانی حسابداران ارتباط معناداری وجود دارد.
۶. بین تناسب حقوق و مزایا و تعهد سازمانی حسابداران ارتباط معناداری وجود دارد.
۷. بین تفاهم با همکاران و تعهد سازمانی حسابداران ارتباط معناداری وجود دارد.
۸. بین لیاقت ما فوق و تعهد سازمانی حسابداران ارتباط معناداری وجود دارد.
۹. بین ارتقا و ارضای نیازها و تعهد سازمانی حسابداران ارتباط معناداری وجود دارد.

متغیرها:

متغیر مستقل: شرایط یا خصوصیت هایی هستند که پژوهشگر در عمل آن ها را برای اثبات ارتباطشان با پدیده مورد مشاهده دستکاری می کند جان بست (۱۳۸۴).
متغیر مستقل این پژوهش "رضایت شغلی حسابداران" بوده که متشکل از مولفه های، بعد جاذبه و ارزش های کار، تناسب حقوق و مزایا، تفاهم با همکاران، لیاقت علمی و اخلاقی ما فوق، ارتقا شغلی است.

متغیر وابسته: شرایط یا خصوصیت هایی هستند که وارد کردن، از میان برداشتن یا تغییر متغیر مستقل، ظاهر می شوند، از بین می روند و یا تغییر می کنند، (جان بست، ۱۳۸۴).
متغیر وابسته این پژوهش "تعهد سازمانی حسابداران" است. که متشکل از مولفه های، تعهد عاطفی، تعهد مستمر، تعهد هنجاری (تکلیفی) است.

جامعه آماری، چگونگی نمونه‌گیری و نمونه‌ها

جامعه آماری عبارت است از مجموعه کامل اندازه‌های ممکن یا اطلاعات ثبت شده در مورد کلیه عناصری که می‌خواهیم استنباط‌هایی در مورد آن انجام دهیم. دلایل مختلفی وجود دارد که معمولاً محققان از سرشماری کل جامعه صرف نظر کرده، به تعداد محدودی از عناصر جامعه اکتفا می‌کنند، این دلایل در پنج دسته کلی به شرح زیر بیان می‌شوند: هزینه، به روز بودن، درستی، زمان، آزمون تخریب کننده (آذر و مومنی، ۱۳۸۱).

جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه حسابداران شاغل در حسابداران مناطق ۳۷ گانه شرکت پخش فرآورده های نفتی می‌باشند. در این تحقیق، با توجه به آمار دفتر توسعه منابع انسانی شرکت پخش فرآورده های نفتی و نیز از طریق اطلاعاتی که به وسیله واحدهای مالی مناطق به دست آمد، جامعه آماری این پژوهش شامل ۱۵۵ نفر می‌باشد.

در این تحقیق از روش نمونه گیری تصادفی طبقه‌ای متناسب با حجم استفاده گردید، که پرسشنامه براساس جدول مورگان به تعدادی بیش از حجم نمونه توزیع گردید و در نهایت ۱۱۲ فقره پرسشنامه تکمیل و در نهایت نتایج حاصل به کل جامعه آماری تعمیم داده شد.

جدولی که به نام جدول مورگان معروف است یکی از پرکاربردترین روش‌ها برای محاسبه حجم نمونه آماری است. جدول مورگان در واقع حاصل زحماتی است که روبرت کریجسی^{۱۴} و داریل مورگان^{۱۵} و کشیده اند و به ازای مقادیر مختلف از اندازه های جامعه با استفاده از فرمول کوکران نمونه را برآورد کرده اند. یعنی شما هر یک از اعداد این جدول را در فرمول کوکران بگذارید همین حجم نمونه را مشاهده خواهید کرد.

$$n^t = \frac{NZ^2P(1 - P)}{d^2 (N - 1) + Z^2P(1 - P)}$$

¹⁴ Robert v. krejcie

¹⁵ Daryle w. morgan

در فرمول فوق معمولاً؛ حداکثر اشتباه مجاز (d) معادل ۰/۰۵، ضریب اطمینان ۰/۹۵، $Z^2 = 1/96$ و مقادیر p و q نیز هرکدام معادل ۰/۵ و حجم جامعه $N =$ در نظر گرفته می‌شود. مقدار P برابر با ۰/۵ در نظر گرفته می‌شود. زیرا اگر $P = ۰/۵$ باشد n حداکثر مقدار ممکن خود را پیدا می‌کند و این امر سبب می‌شود که نمونه به حد کافی بزرگ باشد (سرمد و همکاران، ۱۳۸۸).

قلمرو (مکانی و موضوعی، زمانی)

- مکانی: قلمرو مکانی حسابداران شاغل در مناطق ۳۷ گانه شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی؛
- موضوعی: این تحقیق به بررسی و رابطه تعهد سازمانی و رضایت شغلی حسابداران می پردازد. به عبارت دیگر همانطور که قبلاً نیز اشاره شد در این تحقیق شدت و ضعف رابطه بین متغیرهای مستقل (رضایت شغلی) با متغیر وابسته (عوامل مؤثر بر تعهد سازمانی) و همچنین نوع ارتباط بین متغیرهای مستقل با متغیر وابسته تعیین می‌شود؛
- زمانی: بصورت مقطعی و در سال ۱۳۹۱ انجام شده است.

ابزار اندازه‌گیری

در پژوهش حاضر برای سنجش فرضیه‌های پژوهش از دو پرسشنامه استفاده شده است. **الف) پرسشنامه رضایت شغلی:** برای اندازه‌گیری رضایت شغلی از پرسشنامه استاندارد (JDI) استفاده شده است. این پرسشنامه مذکور دارای هفتاد و دو پرسش با طیف پنج گزینه‌ای «لیکرت» (کاملاً موافقم، موافقم، نظری ندارم، مخالفم، کاملاً مخالفم) بوده است، که نحوه نمره گذاری آن به ترتیب ۵-۴-۳-۲-۱ می‌باشد. این پرسشنامه ابعادی چون بعد جاذبه و ارزش های کار، تناسب حقوق و مزایا، تفاهم با همکاران، لیاقت علمی و اخلاقی ما فوق، ارتقا شغلی را مورد بررسی قرار می‌دهد. مشخصات ابعاد پرسش‌های رضایت شغلی در جدول (۳-۱) ارائه شده است.

ب) پرسشنامه تعهد سازمانی: برای اندازه‌گیری تعهد سازمانی از پرسشنامه آلن و مایر، استفاده شده است، پرسشنامه مذکور دارای بیست و چهار پرسش با طیف پنج گزینه‌ای «لیکرت» (کاملاً موافقم، موافقم، نظری ندارم، مخالفم، کاملاً مخالفم) بوده

رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران است، که نحوه نمره‌گذاری آن به ترتیب ۵-۴-۳-۲-۱ می‌باشد. این پرسشنامه ابعادی چون تعهد عاطفی، تعهد مستمر، تعهد هنجاری (تکلیفی) را مورد بررسی قرار می‌دهد. مشخصات ابعاد پرسش‌های ماهیت شغلی در جدول (۳-۲) ارائه شده است.

تعیین روایی و پایایی ابزار اندازه‌گیری

الف) روایی پرسشنامه‌ها

ابزار سنجش باید از روایی و پایایی لازم برخوردار باشد تا محقق بتواند داده‌های متناسب با تحقیق را گردآوری نماید و از طریق این داده‌ها و تجزیه و تحلیل آن، فرضیه‌های مورد نظر را بیازماید. منظور از روایی، آن خصصیه ابزار و یا روش جمع‌آوری داده‌ها است که با داشتن آن خصصیه همان مقولاتی را تعیین می‌کند، که برای آن مقولات طرح ریزی شده است. به عبارت دیگر روایی پرسشنامه نشان می‌دهد که آیا پرسشنامه آن چیزی را که مدعی اندازه‌گیری است، اندازه‌گیری می‌کند یا خیر و آیا مناسب است؟ (سکاران، ۱۳۸۱)

در این پژوهش به منظور سنجش روایی پرسشنامه‌ها، از تحلیل منطقی محتوا استفاده شده است. روایی‌یابی محتوا، تحلیل منطقی از پرسش‌ها است که صحیح بودن آن را تعیین می‌کند. لذا بدین منظور برای افزایش روایی پرسشنامه اقدامات و ابزارهای زیر استفاده شده است:

- ۱- اتکا به مبانی نظری موضوع و بهره‌مندی از پرسشنامه‌های استاندارد استفاده گردیده و همچنین از نظریه‌های مختلف در ادبیات پژوهش.
- ۲- استفاده از نظرات تخصصی اساتید راهنما و مشاور در تهیه و اصلاح پرسشنامه.
- ۳- استفاده از نظرات تخصصی تعدادی از مشاوران و برخی از مدیران شرکت مالیبل سایپا.
- ۴- مطالعه تحقیقات مشابه، مقالات، کتب و مجلات تخصصی.

ب) پایایی پرسشنامه‌ها

برای آزمون پایایی روش‌های مختلفی وجود دارد که در این پژوهش از روش «آلفای کرونباخ»^{۱۶} استفاده گردید. آلفای کرونباخ بر حسب همبستگی داخلی میان پرسش‌هایی

¹⁶- Cronbachs Alpha

سال ششم / شماره ۲۳ / بهار ۱۳۹۴ / ۴۹

که یک مفهوم را می‌سنجد محاسبه می‌شود. هرچقدر ضریب آلفای کرونباخ به عدد یک نزدیک‌تر باشد پایایی درونی آن بیشتر است. برای پایایی پرسشنامه‌های این پژوهش یک نمونه ۲۴ نفری از جامعه مورد مطالعه به طور تصادفی انتخاب شد و پرسشنامه‌ها بین آنها توزیع گردید. سپس با استفاده از نرم افزار SPSS و وارد کردن داده‌ها به این نتیجه رسیدیم که ضریب آلفای پرسشنامه رضایت شغلی ۰/۹۹۶ درصد و پرسشنامه تعهد سازمانی ۰/۹۹۴ درصد بود که این ضرایب از دقت و پایایی خوبی جهت سنجش نمونه‌های انتخاب شده برخوردار می‌باشد. همچنین همانطور که در جدول ۱-۳ و ۲-۳ آمده است ضرایب ابعاد هر دو پرسشنامه از طریق آلفای کرونباخ و دونیم کردن و حداقل ضریب پایایی محاسبه شده است.

جدول ۱-۳					
ابعاد رضایت شغلی	تعداد پرسش	شماره پرسش	آلفای کرونباخ	دونیم کردن	حداقل ضریب اعتبار پایایی
جاذبه ارزش کار	۲۹	۷۲-	۰/۹۹۱	۰/۹۹۰	۰/۹۵۷
		۶۶و۲۲-۱			
تناسب حقوق و مزایا	۹	۶۵-۵۷	۰/۹۵۴	۰/۹۸۳	۰/۸۴۸
تفاهم با همکار	۱۲	۴۹-۳۸	۰/۹۸۰	۰/۹۵۲	۰/۸۹۸
صلاحیت علمی و اخلاقی مافوق	۱۵	۳۷-۲۳	۰/۹۸۶	۰/۹۴۹	۰/۹۲۰
ارتقاء شغلی	۷	۵۶-۵۰	۰/۹۸۲	۰/۹۸۶	۰/۸۴۲
کل پرسشنامه رضایت شغلی	۷۲	۷۲-۱	۰/۹۹۶	۰/۹۹۲	۰/۹۸۲

جدول ۲-۳					
ابعاد تعهد سازمانی	تعداد پرسش	شماره پرسش	آلفای کرونباخ	دو نیم کردن ضریب اعتبار پایایی	حداقل
تعهد عاطفی	۸	۱-۸	۰/۹۸۵	۰/۹۸۹	۰/۸۶۲
تعهد مستمر	۸	۹-۱۶	۰/۹۸۴	۰/۹۸۱	۰/۸۶۱
تعهد تکلیفی (هنجاری)	۸	۱۷-۲۴	۰/۹۸۰	۰/۹۸۵	۰/۸۵۸
کل پرسشنامه تعهد سازمانی	۲۴	۱-۲۴	۰/۹۹۴	۰/۹۹۴	۰/۹۵۳

طرح آزمون آماری فرضیه‌ها

به منظور تجزیه و تحلیل داده‌های تحقیق از هر دو روش آمار توصیفی و استنباطی استفاده شده است.

به این معنی که به منظور توصیف متغیرهای جمعیت شناختی از آمار توصیفی بهره‌گیری شده است و اما به منظور آزمون سوالات تحقیق از آزمون آمار استنباطی استفاده شده است.

مدل آزمون فرضیه:

از آزمون همبستگی برای تعیین نوع رابطه ابعاد تعهد سازمانی با ابعاد رضایت شغل استفاده خواهد شد. که در این آزمون ضریب همبستگی، برای تعیین شدت و جهت رابطه متغیرها استفاده می‌شود که مقدار آن بین ۱ تا ۱- است.

همبستگی بین دو متغیر تصادفی X و Y به صورت زیر تعریف می‌شود.

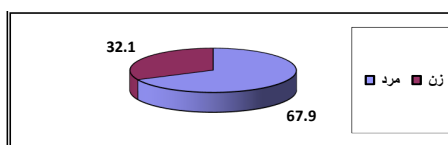
$$\text{corr}(X, Y) = \frac{\text{cov}(X, Y)}{\sigma_X \sigma_Y} = \frac{E[(X - \mu_X)(Y - \mu_Y)]}{\sigma_X \sigma_Y}$$

که در آن E عملگر امید ریاضی، cov به معنای کوواریانس، corr نماد معمول برای همبستگی (کورولیشن) و سیگما نماد انحراف معیار است.

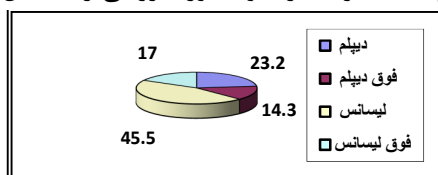
تجزیه و تحلیل داده ها و آزمون فرضیات

آمار توصیفی داده‌های تحقیق:

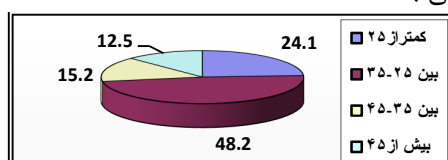
۱. ۷۶ درصد از نمونه آماری را حسابداران مرد و ۳۶ درصد آن را حسابداران زن تشکیل می‌دهند.



۲. اکثر پاسخگویان (حدود ۴۵,۵ درصد) دارای مدرک تحصیلی لیسانس می‌باشند بر این اساس بعد از لیسانس، نیروی انسانی با مدرک دیپلم با بیش از ۲۳,۲ درصد بیشترین سهم از نمونه آماری را تشکیل می‌دهد و بعد از آن مدرک تحصیلی فوق لیسانس با ۱۷ درصد پاسخگویان را تشکیل می‌دهد. و در نهایت نیروی انسانی با مدرک فوق دیپلم ۱۴,۳ درصد از نمونه مورد بررسی را تشکیل می‌دهد.

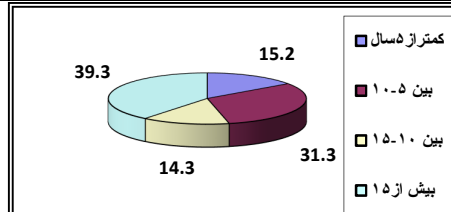


۳. اکثر پاسخگویان (حدود ۷۲,۳ درصد) دارای سنی کمتر از ۳۵ سال می‌باشند. و ۱۵,۲ درصد دارای سنی بین ۳۵-۴۵ می‌باشند و ۱۲,۵ درصد از نمونه آماری دارای سنی بیش از ۴۵ سال می‌باشند.

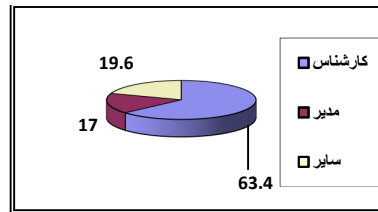


۴. از مجموع پاسخگویان (حدود ۶۰,۷ درصد) دارای سابقه کار کمتر از ۱۵ سال می‌باشند و کمتر از ۳۹,۳ درصد پاسخگویان سابقه بیش از ۱۵ سال داشته‌اند.

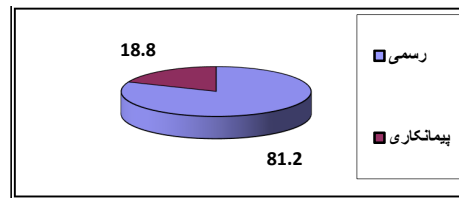
رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران



۵. سمت سازمانی اکثر پاسخگویان (حدود ۶۳,۴ درصد) کارشناس می‌باشند. و ۱۷ درصد از پاسخگویان سمت سازمانی مدیر می‌باشند. و ۱۹,۶ درصد دارای سمت سازمانی بغیر از کارشناس و مدیر می‌باشند.



۶. نوع استخدامی اکثر پاسخگویان (حدود ۸۱,۲ درصد) رسمی می‌باشند و ۱۸,۸ درصد نوع استخدامی آنان (قراردادی) پیمانکاری می‌باشد.



تشریح فرآیند آزمون فرضیه‌ها

فرضیه اول: بین تعهد سازمانی و رضایت شغلی حسابداران ارتباط معنی‌داری وجود دارد.

برای بررسی این فرضیه با به اندازه‌گیری تعهد سازمانی و رضایت شغلی حسابداران پرداخته‌ایم و بعد از آن در واقع از نظر آماری فرضیه فوق را با استفاده از آزمون همبستگی می‌توان به صورت زیر نمایش داد:

$$\begin{cases} H_0: \rho = 0 & \text{همبستگی معنی داری وجود ندارد;} \\ H_1: \rho \neq 0 & \text{همبستگی معنی داری وجود دارد;} \end{cases}$$

جدول (۳) رابطه تعهد سازمانی و رضایت شغلی

رضایت شغلی	تعهد سازمانی	نوع ارتباط	نتیجه آزمون
همبستگی	۰,۳۷۹	مستقیم	تائید فرض مخالف
سطح معنی داری	۰,۰۰۰		
تعداد	۱۱۲		

نتایج حاصل از آزمون ضریب همبستگی برای بررسی وجود رابطه و معنی دار بودن آن بین دو عامل «تعهد سازمانی» و «رضایت شغلی» حسابداران در جدول ۳ نمایش داده شده است.

با توجه به مقدار همبستگی و علامت آن می‌توان نتیجه گرفت بین تعهد سازمانی و رضایت شغلی حسابداران رابطه معنی‌داری و مثبت وجود دارد بیانگر این است که با افزایش «رضایت شغلی»، «تعهد سازمانی» نیز افزایش می‌یابد. فرضیه دوم: بین تعهد عاطفی و رضایت شغلی حسابداران از تساط معنی‌داری وجود دارد.

برای بررسی این فرضیه با اندازه‌گیری تعهد عاطفی و رضایت شغلی پرداخته‌ایم و بعد از آن در واقع از نظر آماری فرضیه فوق را با استفاده از آزمون همبستگی می‌توان به صورت زیر نمایش داد:

$$\left\{ \begin{array}{l} H_0 : \rho = 0 \text{ همبستگی معنی داری وجود ندارد:} \\ H_1 : \rho \neq 0 \text{ همبستگی معنی داری وجود دارد:} \end{array} \right.$$

پس از انجام آزمون ضریب همبستگی نتایج آماری مطابق جدول (۴) تعیین گردید.

رضایت شغلی	تعهد عاطفی	نوع ارتباط	نتیجه آزمون
همبستگی	۰,۲۱۶	مستقیم	تائید فرض مخالف
سطح معنی داری	۰,۰۲۲		
تعداد	۱۱۲		

رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران با توجه به مقدار همبستگی و علامت آن می‌توان نتیجه گرفت بین تعهد عاطفی و رضایت شغلی حسابداران رابطه معنی‌داری و مثبت وجود دارد بیانگر این است که با افزایش «رضایت شغلی»، «تعهد عاطفی» نیز افزایش می‌یابد. فرضیه سوم: بین تعهد مستمر و رضایت شغلی حسابداران ارتباط معنی‌داری وجود دارد.

برای بررسی این فرضیه با اندازه‌گیری تعهد مستمر و رضایت شغلی پرداخته‌ایم و بعد از آن در واقع از نظر آماری فرضیه فوق را با استفاده از آزمون همبستگی می‌توان به صورت زیر نمایش داد:

$$\left\{ \begin{array}{l} H_0: \rho = 0 \text{ همبستگی معنی داری وجود ندارد:} \\ H_1: \rho \neq 0 \text{ همبستگی معنی داری وجود دارد:} \end{array} \right.$$

پس از انجام آزمون ضریب همبستگی نتایج آماری مطابق جدول (۵) تعیین گردید.

رضایت شغلی	تعهد مستمر	نوع ارتباط	نتیجه آزمون
همبستگی	۰,۳۷۴	مستقیم	تائید فرض مخالف
سطح معنی داری	۰,۰۰۰		
تعداد	۱۱۲		

با توجه به مقدار همبستگی و علامت آن می‌توان نتیجه گرفت بین تعهد مستمر و رضایت شغلی حسابداران رابطه معنی‌داری و مثبت وجود دارد بیانگر این است که با افزایش «رضایت شغلی»، «تعهد مستمر» نیز افزایش می‌یابد. فرضیه چهارم: بین تعهد هنجاری و رضایت شغلی حسابداران ارتباط معنی‌داری وجود دارد.

برای بررسی این فرضیه با اندازه‌گیری تعهد هنجاری و رضایت شغلی پرداخته‌ایم و بعد از آن در واقع از نظر آماری فرضیه فوق را با استفاده از آزمون همبستگی می‌توان به صورت زیر نمایش داد:

$$\left\{ \begin{array}{l} H_0: \rho = 0 \text{ همبستگی معنی داری وجود ندارد:} \\ H_1: \rho \neq 0 \text{ همبستگی معنی داری وجود دارد:} \end{array} \right.$$

پس از انجام آزمون ضریب همبستگی نتایج آماری مطابق جدول (۶) تعیین گردید.

رضایت شغلی	تعهد هنجاری	نوع ارتباط	نتیجه آزمون
همبستگی	۰,۳۸۹	مستقیم	تائید فرض مخالف
سطح معنی داری	۰,۰۰۰		
تعداد	۱۱۲		

با توجه به مقدار همبستگی و علامت آن می‌توان نتیجه گرفت بین تعهد مستمر و رضایت شغلی حسابداران رابطه معنی‌داری و مثبت وجود دارد بیانگر این است که با افزایش «رضایت شغلی»، «تعهد هنجاری» نیز افزایش می‌یابد. فرضیه پنجم: بین جاذبه ارزش کار و تعهد سازمانی حسابداران ارتباط معنی‌داری وجود دارد.

برای بررسی این فرضیه به اندازه‌گیری جاذبه ارزش کار و تعهد سازمانی پرداخته‌ایم و بعد از آن در واقع از نظر آماری فرضیه فوق را با استفاده از آزمون همبستگی می‌توان به صورت زیر نمایش داد:

$$\left\{ \begin{array}{l} H_0: \rho = 0 \text{ همبستگی معنی داری وجود ندارد:} \\ H_1: \rho \neq 0 \text{ همبستگی معنی داری وجود دارد:} \end{array} \right.$$

پس از انجام آزمون ضریب همبستگی نتایج آماری مطابق جدول (۷) تعیین گردید.

تعهد سازمانی	جاذبه ارزش کار	نوع ارتباط	نتیجه آزمون
همبستگی	۰,۴۸۸	مستقیم	تائید فرض مخالف
سطح معنی داری	۰,۰۰۰		
تعداد	۱۱۲		

با توجه به مقدار همبستگی و علامت آن می‌توان نتیجه گرفت بین جاذبه ارزش کار و تعهد سازمانی حسابداران رابطه معنی‌داری و مثبت وجود دارد بیانگر این است که با افزایش «جاذبه ارزش کار»، «تعهد سازمانی» نیز افزایش می‌یابد.

رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران

فرضیه ششم: بین تناسب و حقوق و مزایا و تعهد سازمانی حسابداران ارتباط معنی‌داری وجود دارد.

برای بررسی این فرضیه به اندازه‌گیری تناسب حقوق و مزایا و تعهد سازمانی پرداخته‌ایم و بعد از آن در واقع از نظر آماری فرضیه فوق را با استفاده از آزمون همبستگی می‌توان به صورت زیر نمایش داد:

$$\left\{ \begin{array}{l} H_0: \rho = 0 \text{ همبستگی معنی‌داری وجود ندارد:} \\ H_1: \rho \neq 0 \text{ همبستگی معنی‌داری وجود دارد:} \end{array} \right.$$

پس از انجام آزمون ضریب همبستگی نتایج آماری مطابق جدول (۸) تعیین گردید.

تعهد سازمانی	تناسب حقوق و مزایا	نوع ارتباط	نتیجه آزمون
همبستگی	۰,۳۲۱	مستقیم	تائید فرض مخالف
سطح معنی‌داری	۰,۰۰۱		
تعداد	۱۱۲		

با توجه به مقدار همبستگی و علامت آن می‌توان نتیجه گرفت بین تناسب حقوق و مزایا و تعهد سازمانی حسابداران رابطه معنی‌داری و مثبت وجود دارد بیانگر این است که با افزایش «حقوق و مزایا»، «تعهد سازمانی» نیز افزایش می‌یابد.

فرضیه هفتم: بین تفاهم با همکار و تعهد سازمانی حسابداران ارتباط معنی‌داری وجود دارد.

برای بررسی این فرضیه به اندازه‌گیری تفاهم با همکار و تعهد سازمانی پرداخته‌ایم و بعد از آن در واقع از نظر آماری فرضیه فوق را با استفاده از آزمون همبستگی می‌توان به صورت زیر نمایش داد:

$$\left\{ \begin{array}{l} H_0: \rho = 0 \text{ همبستگی معنی‌داری وجود ندارد:} \\ H_1: \rho \neq 0 \text{ همبستگی معنی‌داری وجود دارد:} \end{array} \right.$$

پس از انجام آزمون ضریب همبستگی نتایج آماری مطابق جدول (۹) تعیین گردید.

نتیجه آزمون	نوع ارتباط	تفاهم با همکار	تعهد سازمانی
تائید فرض صفر	مستقیم	۰,۰۴۳	همبستگی
		۰,۶۵۵	سطح معنی داری
		۱۱۲	تعداد

با توجه به مقدار همبستگی و علامت آن می‌توان نتیجه گرفت، بین تفاهم با همکار و تعهد سازمانی حسابداران رابطه معنی‌داری وجود ندارد بیانگر این است تفاهم با همکار در افزایش تعهد سازمانی چندان دخیل نمی‌باشد.

فرضیه فرعی هفتم: بین صلاحیت علمی و اخلاقی مافوق و تعهد سازمانی حسابداران ارتباط معنی‌داری وجود دارد.

برای بررسی این فرضیه به اندازه‌گیری بین صلاحیت علمی و اخلاقی مافوق و تعهد سازمانی پرداخته‌ایم و بعد از آن در واقع از نظر آماری فرضیه فوق را با استفاده از آزمون همبستگی می‌توان به صورت زیر نمایش داد:

$$\left\{ \begin{array}{l} H_0: \rho = 0 \text{ همبستگی معنی داری وجود ندارد:} \\ H_1: \rho \neq 0 \text{ همبستگی معنی داری وجود دارد:} \end{array} \right.$$

پس از انجام آزمون ضریب همبستگی نتایج آماری مطابق جدول (۱۰) تعیین گردید.

نتیجه آزمون	نوع ارتباط	بین صلاحیت علمی و اخلاقی مافوق	تعهد سازمانی
تائید فرض مخالف	مستقیم	۰,۲۷۲	همبستگی
		۰,۰۰۴	سطح معنی داری
		۱۱۲	تعداد

با توجه به مقدار همبستگی و علامت آن می‌توان نتیجه گرفت بین صلاحیت علمی و اخلاقی مافوق و تعهد سازمانی حسابداران رابطه معنی‌داری وجود دارد دارد بیانگر این است که با افزایش «صلاحیت های علمی و اخلاقی مافوق»، «تعهد سازمانی» نیز افزایش می‌یابد.

رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران

فرضیه نهم: بین ارتقاء شغلی و تعهد سازمانی حسابداران ارتباط معنی‌داری وجود دارد.

برای بررسی این فرضیه به اندازه‌گیری بین ارتقاء شغلی و اخلاقی مافوق و تعهد سازمانی پرداخته‌ایم و بعد از آن در واقع از نظر آماری فرضیه فوق را با استفاده از آزمون همبستگی می‌توان به صورت زیر نمایش داد:

$$\left\{ \begin{array}{l} H_0: \rho = 0 \text{ همبستگی معنی‌داری وجود ندارد:} \\ H_1: \rho \neq 0 \text{ همبستگی معنی‌داری وجود دارد:} \end{array} \right.$$

پس از انجام آزمون ضریب همبستگی نتایج آماری مطابق جدول (۱۱) تعیین گردید.

نتیجه آزمون	نوع ارتباط	بین ارتقاء شغلی	تعهد سازمانی
تائید فرض مخالف	مستقیم	۰,۲۰۴	همبستگی
		۰,۰۳۱	سطح معنی‌داری
		۱۱۲	تعداد

با توجه به مقدار همبستگی و علامت آن می‌توان نتیجه گرفت بین ارتقاء شغلی و تعهد سازمانی حسابداران رابطه معنی‌داری وجود دارد. بیانگر این است که با افزایش «ارتقاء شغلی»، «تعهد سازمانی» نیز افزایش می‌یابد.

خلاصه نتایج آزمون فرضیه‌ها

خلاصه نتایج، آزمون‌های آماری انجام گرفته، نتیجه آزمون آماری ۱۲ ذکر گردیده است.

(جدول ۱۲ خلاصه نتایج آزمون فرضیه‌ها)

فرضیه‌های تحقیق	مقدار ضریب همبستگی	مقدار احتمال	نوع ارتباط	نتیجه آزمون
شماره یک	۰,۳۷۹	۰,۰۰۰	مستقیم	تایید فرضیه
شماره دو	۰,۲۱۶	۰,۰۲۲	مستقیم	تایید فرضیه
شماره سه	۰,۳۷۴	۰,۰۰۰	مستقیم	تایید فرضیه
شماره چهار	۰,۳۸۹	۰,۰۰۰	مستقیم	تایید فرضیه
شماره پنج	۰,۴۸۸	۰,۰۰۰	مستقیم	تایید فرضیه
شماره شش	۰,۳۲۱	۰,۰۰۱	مستقیم	تایید فرضیه
شماره هفت	۰,۰۴۳	۰,۶۵۵	مستقیم	رد فرضیه
شماره هشت	۰,۲۷۲	۰,۰۰۴	مستقیم	تایید فرضیه
شماره نه	۰,۲۰۴	۰,۰۳۱	مستقیم	تایید فرضیه

تحلیل همبستگی

ضریب همبستگی بین متغیر مستقل رضایت شغلی و متغیر وابسته تعهد سازمانی حسابداران برابر ۰/۳۷۹ می‌باشد و مقدار احتمال مربوط به آزمون معنی‌داری آن ($H_0 : \rho = 0$) برابر ۰/۰۰۰ است که از ۰/۰۵ کوچکتر است و با توجه به اینکه متغیرهای وابسته (عوامل مؤثر تعهد سازمانی) در این تحقیق دارای ارزش مثبت می‌باشند، بنابراین با اطمینان ۰/۹۵ وجود ارتباط مستقیم و معنی‌داری مورد تأیید قرار می‌گیرد که این نتیجه طبق جدول منجر به تأیید فرضیه اول تا نهم به غیر از فرضیه هفتم تحقیق می‌شود.

ضریب همبستگی بین متغیر مستقل تفاهم با همکار و متغیر وابسته تعهد سازمانی برابر ۰/۰۴۳ می‌باشد و مقدار احتمال مربوط به آزمون معنی‌داری آن ($H_0 : \rho = 0$) برابر ۰/۶۵۵ است که از ۰/۰۵ بزرگتر است و با توجه به اینکه

رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران متغیرهای وابسته (عوامل مؤثر بر تعهد سازمانی) در این تحقیق دارای ارزش مثبت می‌باشند، بنابراین با اطمینان ۰/۹۵ وجود ارتباط مستقیم و معنی‌داری مورد تأیید قرار نمی‌گیرد که این نتیجه منجر به رد فرضیه هفتم تحقیق می‌شود.

بحث و نتیجه گیری و پیشنهادات

(۱) با توجه به تایید فرضیه اول پژوهش، بین تعهد سازمانی با رضایت شغلی حسابداران دارای ارتباط مثبت می‌باشد بنابراین پیشنهاد می‌شود مدیران دستگاه‌های دولتی به این نکته توجه کنند که هرچند در برخی از سازمان‌ها کار حسابداران، جز اهداف اصلی تشکیل سازمان نمی‌باشد اما دیده شدن حسابداران و اهمیت قایل شدن برای حاصل کار این افراد تاثیر بسزای برای بهبود رضایت آنها دارد و به تبع آن میزان پایبندی آنان به اهداف سازمان و تعهد سازمانی را در پی خواهد داشت. مدیران می‌توانند به برگزاری جلسات تعامل با کارکنان مخصوصاً گروه حسابداران نموده تا ضمن تشکر و قدردانی از آنان در مورد اهداف کاری، محدودیت‌ها، پیشنهادات و روند سپری شدن اوقات کاری کارکنان اطلاع حاصل نمایند. این امر در روشن کردن دید حسابداران نسبت به همسویی اهداف خود با اهداف سازمانی کمک می‌کند. شاغلینی که کار خود را تهی از ارزش می‌بینند و نمی‌توانند اهداف خود را در سازمان جستجو کنند، انگیزه‌ای برای کار کردن نداشته و کارکردن در سازمان را امری اجباری و دور از علائق خود می‌دانند اما در مقابل افرادی که اهداف خود را در سازمان دیده و به کار کردن به عنوان عضوی از یک مجموعه بزرگ افتخار می‌کنند، کارهای خود را بهتر و موثرتر انجام می‌دهند و نسبت به سازمان و اهداف آن متعهدتر هستند.

(۲) با توجه به تایید فرضیه دوم، تعهد عاطفی با رضایت شغلی حسابداران دارای ارتباط مثبت است پس پیشنهاد می‌شود، مدیران با ارج نهادن به ابراز احساسات کارکنان توجه نمایند. و با این عوامل موجب انگیزش عاطفی نهاد کارکنان به سازمان شوند از جمله تفویض اختیار امور تا حسابداران هویت شغلی بیشتری را احساس کنند. توجه به ویژگیهای فردی، ساختاری، و خصوصیات مربوط به شغل و تجارب شغلی حسابداران و اطلاع رسانی در خصوص خط مشی سازمان و اهداف مد نظر، به حسابداران باعث انگیزش تعهد عاطفی حسابداران می‌شود.

۳) با توجه به تایید فرضیه سوم، تعهد مستمر با رضایت شغلی حسابداران دارای ارتباط مثبت است بنابراین پیشنهاد می‌شود کارها به گونه‌ای طراحی شود که ضمن ارج نهادن به مهارت‌های حسابداران در حیطه شغلی و تامین رضایت شغلی، مدیران باید کارکنان را از عواقب و هزینه‌های که در صورت ترک خدمت مستخدم باید آن را بپردازد آگاه کنند. تا مدنظر داشته باشند که نبود تعهد مستمر نه تنها برای سازمان هزینه دارد بلکه برای کارکنان نیز دارای هزینه می‌باشد و می‌تواند عاملی برای ترک خدمت آنان قلمداد شود، از این رو بهتر است روش‌هایی پیاده گردد که مدیران به نمایندگی از سازمان و کارکنان خودشان را مقید به مکانیزم خودکنترلی نمایند، تا مدیران به نمایندگی از سازمان و کارکنان کارکنان درباره عملکرد خودشان بازخورد فوری دریافت کنند و با سرعت بیشتری نواقص کار خود را شناخته و در جهت رفع آن برآیند.

۴) با توجه به تایید فرضیه چهارم، تعهد هنجاری با رضایت شغلی حسابداران دارای ارتباط مثبت است پس پیشنهاد می‌شود مدیران سازمان با ارائه پاداشهایی همچون پاداش پرداخت هزینه‌ای تحصیل و یا ارائه هزینه‌ای آموزشی مرتبط با شغل همچون شرکت در سمینارها و همایش‌ها و برگزاری مهارت‌های ویژه شغلی کارکنان را به لحاظ اخلاقی در شرایطی قرار دهند که به سازمان متعهد شوند این امر نه تنها رضایت شغلی کارکنان را افزایش خواهد داد بلکه موجب تعهد تکلیفی کارکنان به سازمان خواهد شد.

۵) با توجه به تایید فرضیه پنجم، تعهد سازمانی با جاذبه ارزش کار حسابداران دارای ارتباط مثبت است، پس پیشنهاد می‌شود مدیران به این نکته توجه داشته باشند، که یکی از عمده دلایل عدم تعهد سازمانی، نسبت به سازمان ناشی از شرایط کاری همچون یکنواختی و تکراری بودن شغل و نبود جاذبه ارزش کار است. احساس درگیر شدن در کار وقتی در کارکنان از بین می‌رود که از به کارگیری مهارت‌های بالقوه خود محروم باشند و این محرومیت نه به دلیل فقدان استعداد، بلکه بیش از هرچیز ناشی از آن باشد که محیط کار و محتوای شغل شرایط لازم برای به کارگیری مهارت‌های کارکنان نداشته باشد پس مدیران باید به دنبال غنی کردن مشاغل باشند به گونه‌ای که هر شغل دارای شرایط و موقعیت‌هایی باشد که نیاز به بکارگیری مهارت و توانایی افراد را داشته و موقعیت و فرصت بروز خلق، خلاقیت و

رابطه بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی حسابداران شاغل در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران

ارزش های اجتماعی را مهیا نماید. در این صورت تعهد سازمانی کارکنان به سازمان افزایش خواهد یافت ولی اگر کارکنان احساس کنند شغل برای آنان هیچگونه جذابیتی و اهمیتی ندارد و خلق کننده موقعیت و ارزش اجتماعی نیست و امنیت شغلی برای فرد وجود ندارد، میزان تعهد به سازمان آنان انتظار می رود کاهش یابد. (۶) باید با توجه به تایید فرضیه ششم، تعهد سازمانی با تناسب حقوق و مزایا حسابداران دارای ارتباط مثبت بوده پس توجه به این امر ضروری است که داشتن حقوق، مزایا و امکانات محیطی مناسب و متعادل یکی از عوامل زیربنایی رضایت شغلی بوده تا جایی که کارکنان انتظار دارند مدیران رفتار و خط و مشی برابر و منصفانه‌ای با آنان داشته باشند. در سازمان‌هایی که مدیران اقدامات یکسانی برای تمامی کارکنان از قبیل فراهم نمودن حقوق و دستمزد، تجهیزات، تسهیلات، محیط و سیستم کاری مطمئن می‌نمایند معمولاً محل کار رضایت بخشی تلقی می‌شود. پس پیشنهاد می‌شود مدیران نسبت به برقراری شرایط مطلوب از جمله افزایش حقوق و مزایای کارکنان متناسب با شرایط اقتصادی و فرهنگی جامعه، بهبود تسهیلاتی مانند خدمات درمانی، حمل و نقل، امکانات فرهنگی و تفریحی و ورزشی، مجتمع‌های مسکونی و دیگر ضروریات زندگی اهتمام کامل را داشته باشند. تا کارمندان احساس کنند که تناسب و سنخیتی بین پرداختی‌ها و نوع کار (کمیت و کیفیت کار) افراد وجود دارد که به تبعه این تعهد آنان نسبت به سازمان افزایش پیدا خواهد کرد.

(۷) با توجه به رد فرضیه هفتم، تعهد سازمانی با تفاهم با همکار حسابداران دارای ارتباط مثبت می‌باشد، اما به لحاظ آماری معنی دار نمی باشد و از این جهت بیانگر این موضوع است باشد، که کارکنان متخلق به اصول اخلاقی در محیط کار روابط خوبی با یکدیگر در محیط کار دارند و عدم تفاهم با همکار نیز بطور معنی داری بر فرآیند تعهد سازمانی افراد تاثیر ندارد، در عین حال پیشنهاد می‌شود مدیران به این نکته توجه کنند اگر فرد احساس کند، که همکاران دارای با احساس مسئولیت بالا و خوش برخورد نسبت به وی و سازمان وجود دارد و مراعات حال آن را می‌کنند فرد در چنین شرایطی انگیزه بالای برای خدمت در سازمان با چنین شرایط و همکاران است لذا مواردی همچون برگزاری اردوهای تفریحی با مجموعه همکاران می تواند به هرچه بهتر شدن این روابط منجر شود .

۸) با توجه به تایید فرضیه فرعی هفتم، تعهد سازمانی با لیاقت تخصصی و اخلاقی مافوق حسابداران دارای ارتباط مثبت است پس پیشنهاد می‌شود مدیران به لیاقت و تخصص حرفه ای و اخلاقی خود به عنوان یکی از مهم‌ترین عوامل موثر در رضایت و تعهد سازمانی کارکنان نگاه کنند. اگر کارمندی احساس کند که مسئول مستقیم آن فاقد تخصص حرفه ای است و یا تخصص کمتری نسبت به وی در کارش دارد و از مزایای بالای نسبت به وی برخوردار است و اصول اخلاقی در ارتباطات با کارمندان رعایت نمی‌کند انگیزه وی نسبت به خدمت و تعهد به سازمان کاهش می‌یابد ولی اگر احساس کند سرپرست کارش فردی مودب و خوش خلق و دارای تخصصی برتر نسبت به وی می‌باشد و مراعات حال وی را می‌نماید و بر کارها و امور بصورت متعادل نظارت و کنترل دارد. در این صورت تعهد وی به سازمان افزایش خواهد یافت.

۹) با توجه به تایید فرضیه نهم، تعهد سازمانی با ارتقاء شغلی حسابداران دارای ارتباط مثبت است پس پیشنهاد می‌شود، مدیران محیطی متعادل برای رشد و ارتقا حسابداران در سازمان ایجاد کنند. در اکثر سازمان‌های بزرگ در انتخاب مدیران ارشد از افراد خارج از مجموعه استفاده می‌گردد که این امر در کارکنان دیدگاهی را ایجاد می‌کند که با وجود احراز تمام مهارت‌ها و گذراندن تمامی آموزش‌ها باز هم امکان پیشرفت و ارتقای شغلی را نخواهند داشت، پس انگیزه‌ای برای دریافت آموزش‌های جدید و بالا بردن کارایی از خود و تعهد به سازمان نشان نمی‌دهند. به همین دلیل برای از بین بردن چنین دیدگاهی پیشنهاد می‌شود شغل به گونه ای طراحی گردد، که به افراد شایسته و مستعد فرصتی برای دیده شدن داده شود. برای رسیدن به این مهم می‌توان برنامه‌ای جهت پیشرفت شغلی و توسعه کاری افراد با دادن امتیاز در طول دوران خدمت کارکنان تدوین گردد تا افراد با طی مسیری مشخص و داشتن امتیازهای بالا، موفق به رسیدن پست‌های بالاتر داشته باشند.

منابع و مأخذ

1. Albrecht, W. S. S.; Brown, w., & Konstans, C. (1981). Toward increased job Satisfaction of practicing CPA, *Journal Of Accounting*.
2. Allen, N. J. Meyer, J. P. (1993). The measurement and antecedents of affective, continuance and normative commitment to the organization. *Journal of Occupational Psychology*, 63(2), 1-18.
3. Azar, A., Momeni, M. (2002). *Statistics and Its Applications in Management*, 2(6), 100-129, (in persian).
4. Bakhtiar Nasrabadi, H. et al. (2003). Study of relationship between job nature and job satisfaction, *Journal of Research-Scientific Administrative Management*, 9(1), 33-63, (in persian).
5. Bakhshayesh, A., (2013). examining the relationship between personality and job satisfaction in public health and health center staff, Yazd, *Journal (Paramedical), Tehran University of Medical Sciences*, 7(1), 42-55, (in persian).
6. Ferris, R. K., (1988). *Occupational revality and organizational commitment: evidence from the accounting profession*, *Accounting, organization and Society* February, 235-250.
7. Ghobadi, Z. (2012), examining the relationship between job satisfaction of teachers with managers' leadership style, *Journal of Educational Research, Applied Science Center Municipal Branch*. 2(5), 11-27, (in persian).
8. Gunlu, E. (2010). Job Satisfaction and Organization Commitment of hotel managers in turkey, *International Journal of contemporary hospitality management*. 22(3), 693-717.
9. John, b. (2006). Cultural and behavioral science research methods, translated by Hasan Pasha Sharifi, N. Taleghani, *Journal of Growth*.
10. Kajbaf, M. , & porkazem, T. (2006). Investigating the views of employees and supervisors of Iran national Company: Study of motivation factors and their relationship with job satisfaction, *Journal of Cognitive Science*, 7(1). 17-30, (in persian).
11. Lund, D. (2003). Organization Culture and Job Satisfaction *Journal of Business & Industrial Marketing*, 18 (3), 219-236.

12. Nanjamari, K. (2013). Job Satisfaction amongst Information Technology (IT) Employees in Bangalore City -A Sociological Approach *IOSR Journal Of Humanities And Social Science* 6(6), 35-40.
13. Nikbakht, M. R. (2011). *Management Accounting*, Electronic Learning Center Tehran University Management college, (in persian).
14. Norris, D. R., & Niebuhr, R. E. (2003). *Professionalism, organizational commitment and job satisfaction in accounting organization*, *Accounting, organization and society*, 9(1), 49-59.
15. Saimir, S., Lasha, G. (2013). Job Satisfaction and Organizational Commitment: The case of Shkodra Municipality *European Scientific Journal*. 9(17), 740-743.
16. Suleiman nezaad, H. (2002). Study of relationship between occupational stress and job satisfaction in Ilam governmental organization's employees, *Scientific Journal of Ilam University of Medical Sciences*, 12(44, 45), (in persian).
17. Wallace, J. E. (1995). *Organizational and Professional Commitment in professional organizations*. *Administrative Science Quarterly*, 40(2), 333 – 349.
18. Yarmohammadian, H., Shafi, F. (2013). the relationship between organizational justice, job satisfaction and organizational trust and organizational commitment with self assessment of organizational excellence in order to provide an assessment of predictive modeling *Journal - Research in Educational Administration, University of New approach Marvdasht*, 5(1), 1-18, (in persian).
19. Zarandi, H. Noghondar, R., (2013). the relationship between organizational commitment and organizational citizenship behavior of Mashhad teachers of Physical Education, *Journal Sport Management Studies*. 16 (2), 147-127, (in persian).